

SEMINARIO DIRIGENTI DISCIPLINE ORIENTALI

L'ASSOCIAZIONE SPORTIVA COME ORGANIZZAZIONE

LA NOSTRA STORIA

LE NOSTRE SCUOLE / PALESTRE ERANO

Fondate dal Maestro che era (o comunque svolgeva i ruoli) di presidente, tecnico, amministratore, segretario, tesoriere e faceva anche le pulizie.

Le società sportive erano:

Associazioni informali basate

- sull'entusiasmo
- sulla condivisione di interessi
- spesso anche sulla condivisione di valori

Ma con un'attenzione agli aspetti organizzativi quanto meno superficiale

Adesso necessariamente sono:

- Appartenenti al Terzo settore
- Associazioni strutturate
- Con regole interne formalizzate
- Con riferimenti normativi esterni =
- Codice Civile Registro CONI Regolamenti dell'EPS Regolamenti della/e Federazione/i

LE FUNZIONI DI UN'ORGANIZZAZIONE

HENRY MINTZBERG

Vertice strategico

Tecnostruttura

Linea intermedia

Funzioni di supporto

Nucleo operativo

SE E' PREDOMINANTE LA CONFIGURAZIONE BUROCRATICA

Leadership autoreferenziale = gruppo chiuso

FUNZIONALE A UN CONTESTO:

> STATICO

> NON CONCORRENZIALE

Sindrome di Brad Pitt





Julio Velasco

Seminario Dirigenti DO UISP - 3 ottobre 2021 - Gestione di un'organizzazione

ATTENZIONE AI PROCESSI COMUNICATIVI INTERNI ALL'ASSOCIAZIONE

- > SIA QUELLI ESPLICITI
- > SIA QUELLI IMPLICITI

ANCHE L'ORGANIZZAZIONE E' UNA FORMA DI COMUNICAZIONE

LA FIDELIZZAZIONE

DA NON CONFONDERE CON FANATISMO O CON ACRITICITA'

- RISPONDERE AI BISOGNI DELLE PERSONE
- RICONOSCERLE COME INDIVIDUI
- RICONOSCERLE COME PARTE DEL GRUPPO

PROGRAMMARE E VALUTARE

programmare le attività alla luce dei <u>vincoli</u> e delle <u>possibilità</u>

valutazione delle attività rispetto agli obiettivi

PROGRAMMARE E VALUTARE

- il tesseramento
- il <u>bilancio</u> strumenti di programmazione

I NUMERI HANNO VALORE SOLO SE MESSI IN RELAZIONE CON ALTRI NUMERI