

REVISIONE ORGANIZZATIVA DELL'ASSOCIAZIONE



Il Comitato UISP di Firenze ha da un po' di tempo iniziato un progetto di riorganizzazione dell'Associazione a 360° che è incentrato in cinque macro aree:

- Razionalizzazione delle spese
- Revisione struttura societaria
- Struttura organizzativa dell'Associazione
- Controllo di Gestione
- Formazione/addestramento

Razionalizzazione delle spese

Per quanto riguarda la "Razionalizzazione delle spese" è iniziato da due anni un processo di revisione delle spese, cercando di eliminare quelle inutili e ridurre quelle necessarie; in tal senso si è iniziato dall'analisi dei costi delle utenze (telefonia, energia elettrica, gas), che, attraverso una revisione totale dei contratti in essere e dei fornitori, siamo riusciti ad ottenere risparmi notevoli, in alcuni casi di oltre il 40%. Si sta procedendo, inoltre, all'analisi e alla definizione di "accordi quadro" per la fornitura di quei prodotti/sevizi comuni a più sedi operative (prodotti chimici per le piscine, pulizie, manutenzioni, ecc.) al fine di ridurre le spese, mettendo tutto in unico contenitore.

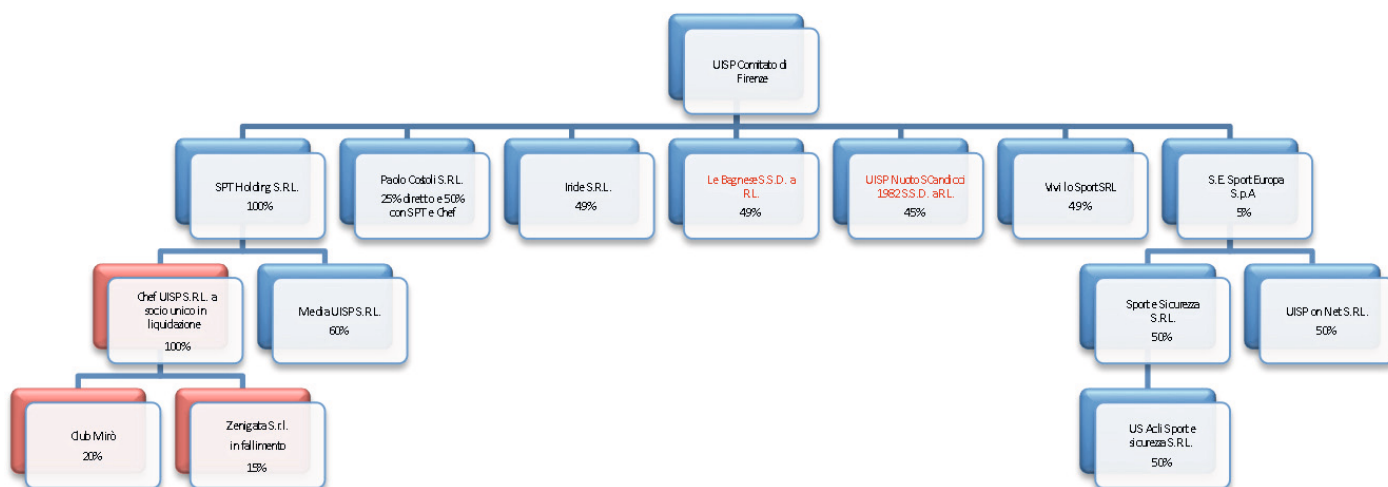
Si è iniziata, altresì, in alcune Delegazioni dove risiedono impianti, un'azione di risparmio energetico, utilizzando, con l'ausilio della tecnologia, tutti gli accorgimenti possibili, e effettuando azioni di sensibilizzazione delle persone.

Struttura societaria

Di seguito si riporta l'attuale Struttura societaria della Uisp-Comitato di Firenze evidenziando l'orientamento organizzativo dell'Associazione verso i principi con i quali è stata costituita.

Si rileva come nel corso degli ultimi anni sia stato intrapreso un processo di revisione che ha portato alla vendita, alla dismissione o alla riorganizzazione funzionale e strategica delle Società.

Di fatto rimangono in essere le Società costituite con i Comuni, la Uisp Nuoto Scandicci srl che subentra alla Bagnese srl, Media Uisp (con nuovi soci operativi) e una minima partecipazione (5%) nella Società Nazionale S.E. Sport Europa.



Società in liquidazione

in rosso: Uisp Nuoto Scandicci srl subentra a Le Bagnese srl

Struttura organizzativa dell'Associazione

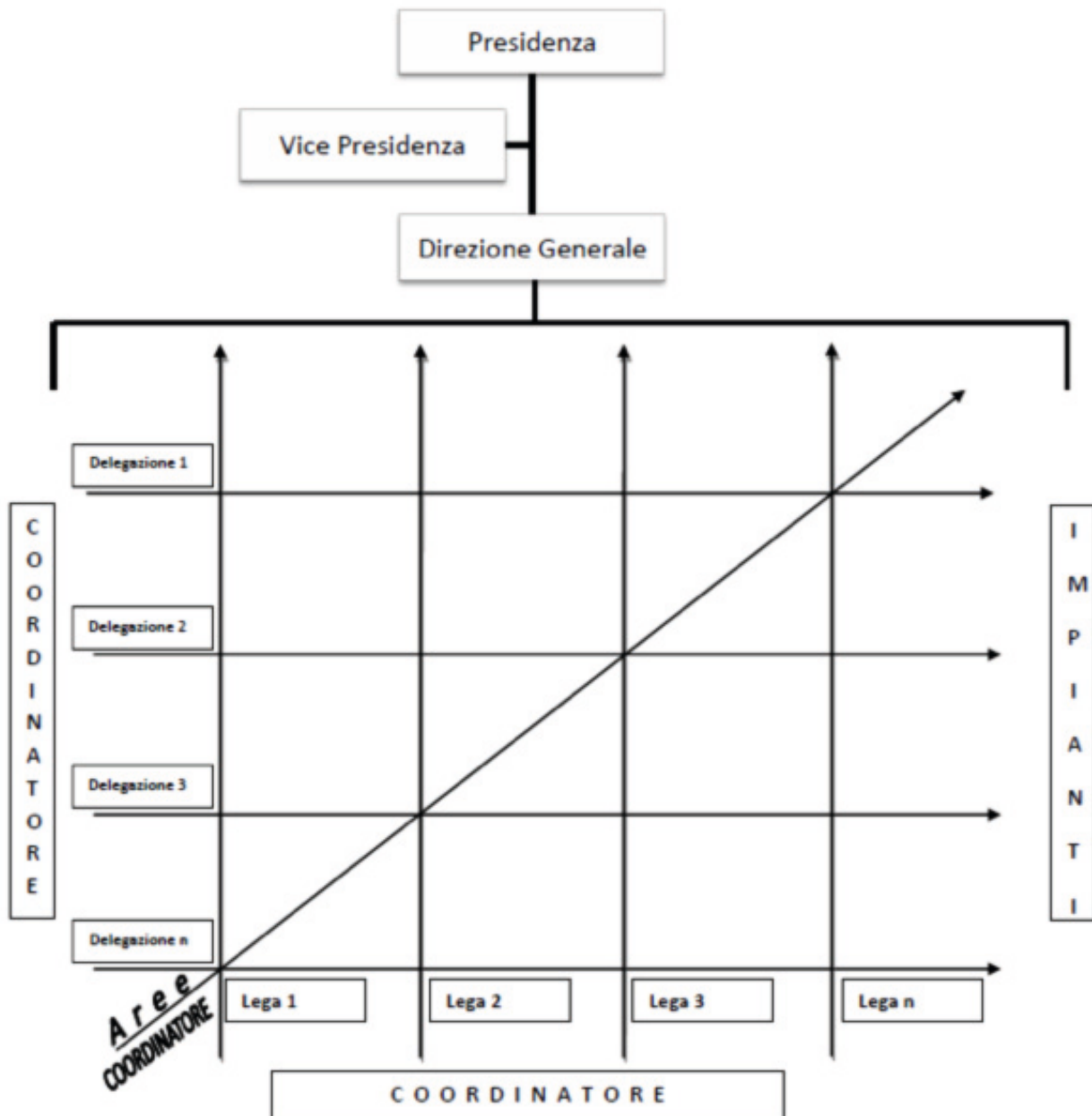
Il processo intrapreso consiste in un'analisi completa della situazione organizzativa della Uisp-Comitato di Firenze con l'obiettivo di pervenire ad una Struttura organizzativa chiara ed efficiente, con la definizione di compiti e responsabilità, a tutti i livelli della struttura, ben definiti e noti a tutti, con chiarezza sui rapporti interfunzionali e sulle dipendenze operative.

Definire un'organizzazione chiara nei ruoli e nei contenuti, snella nelle procedure ed efficiente nei risultati a cui ogni soggetto dovrà attenersi, non significa "ingessare" la Struttura, bensì aumenta la possibilità a tutti di liberare risorse ed energie da dedicare alle specifiche attività dell'Associazione.

L'organizzazione che andremo a definire non stravolge l'attuale Struttura organizzativa, andrà però a definire in modo più preciso e puntuale le funzioni, i ruoli, le responsabilità, nonché precisare i rapporti interfunzionali fra Delegazioni, Leghe ed Aree e fra le strutture direzionali e quelle periferiche.

La Struttura organizzativa sarà un Struttura a Matrice multifunzionale (vedi Organigramma) dove, Delegazioni, Leghe e Aree interagiranno fra di loro, ognuna con i propri compiti e responsabilità, nel rispetto delle attribuzioni stabilite dallo Statuto e dal Regolamento dell'Associazione, delle regole e delle procedure che saranno definite.

Il buon funzionamento di una struttura di questo tipo è legata al possesso, delle persone che vi operano, di due principali competenze: quella della conoscenza della particolare organizzazione, dei suoi vantaggi e dei suoi svantaggi e quella della capacità di confronto costruttivo necessario a far lavorare più responsabili sugli stessi progetti.



La Struttura, sotto la supervisione ed il controllo degli organi direzionali (Presidenza, Vice Presidenza e Direzione Generale) e il supporto dei Coordinatori, sia per quanto riguarda gli adempimenti degli indirizzi forniti dal Consiglio e dal Comitato di Direzione, che relativamente al coordinamento delle strutture di specifica competenza sotto l'aspetto organizzativo, gestionale e formativo, nonché di interfaccia con la Direzione Centrale, opera funzionalmente attraverso:

- **Le delegazioni**, che rappresentano la Uisp nel territorio e a cui è affidata la direzione politica, associativa e operativa del territorio di competenza, con l'obiettivo di:
 - elaborare, in accordo con le Leghe/Aree i programmi delle attività e la promozione delle iniziative;
 - curare i rapporti associativi con i soci individuali e collettivi (le Società Sportive, i Circoli, ecc.);
 - tenere i rapporti con le istituzioni territoriali;
 - accogliere le richieste di adesione dei soci collettivi e individuali espletando le pratiche di tesseramento e ogni altro bisogno associativo delle società sportive e dei circoli affiliati;
 - collaborare nella conduzione degli impianti sportivi gestiti direttamente sul territorio di competenza;
 - predisporre annualmente, con il supporto della Direzione, il Budget delle spese e dei ricavi, effettuare le revisioni periodiche e analizzare gli scostamenti

- **Le Leghe**, che rappresentano le competenze specialistiche relativamente alla loro attività, con l'obiettivo di:
 - mantenere i rapporti con le ASD, le Amministrazioni e gli Enti di Promozione Sportiva;
 - assistere le Delegazioni nel loro sviluppo attraverso la formulazione e la condivisione di piani e iniziative;
 - migliorare le conoscenze in ambito specifico;
 - predisporre il piano delle attività e verificarne l'andamento;
 - predisporre annualmente, con il supporto della Direzione, il Budget delle spese e dei ricavi, effettuare le revisioni periodiche e analizzare gli scostamenti.

- **Le Aree** sviluppano progetti trasversali che possono coinvolgere sia le Delegazioni, sia le Leghe, con l'obiettivo di:
 - mantenere i rapporti istituzionali con reti associative ed altri operatori del settore, creando sinergie con attori esterni;
 - programmare, coordinare, monitorare e verificare la specifica attività dell'Area;
 - promuovere idee progettuali al fine di favorire lo sport per tutti;
 - supportare Delegazioni e Leghe nel territorio sulle specifiche attività dell'Area di competenza;
 - predisporre annualmente, con il supporto della Direzione, il Budget delle spese e dei ricavi, effettuare le revisioni periodiche e analizzare gli scostamenti.

- **Gli Impianti** sono contenitori territoriali che debbono essere impegnati con iniziative coerenti con lo spirito dell'Associazione.

La forte integrazione ed un elevato spirito di collaborazione garantiranno il buon funzionamento della struttura organizzativa sopra riportata.

Controllo di Gestione

Una buona organizzazione deve avere un buon sistema di Controllo di Gestione. In tal senso, da quasi un anno, la Uisp-Comitato di Firenze ha iniziato un percorso che prevede il forte coinvolgimento e la responsabilizzazione di tutte le strutture, centrali e periferiche, sia in fase di predisposizione del Budget dei costi e dei ricavi, sia in fase di consuntivazione.

I Delegati, i Presidenti di Lega, i Responsabili di Area predisporranno il Budget annuale di spesa e dei ricavi sulla base dei consuntivi degli anni precedenti e delle attività previste nel proprio settore, dalla Direzione riceveranno sistematicamente ed autorizzeranno le spese sostenute per lo svolgimento delle attività, saranno effettuate periodicamente delle revisioni sul Budget con l'analisi degli scostamenti, fino a giungere alla consuntivazione di fine anno.

Formazione/addestramento

Il tema della formazione/addestramento del personale riveste in qualsiasi ambiente lavorativo un aspetto di fondamentale importanza indipendentemente dalle fasi storico/organizzative in cui ci troviamo e assume maggiore rilevanza in fase di cambiamenti organizzativi.

La Uisp-Comitato di Firenze, soprattutto in un momento di cambiamenti organizzativi all'interno delle proprie strutture, intende sviluppare un progetto di formazione che coinvolga tutto il personale operante presso l'Associazione a qualsiasi livello, dai Dirigenti al personale operativo, dagli istruttori agli arbitri, ecc. orientato sia all'aspetto tecnico/operativo, sia all'aspetto gestionale e comportamentale, al fine di ribadire, sottolineare e condividere le logiche che stanno alla base del buon funzionamento dell'Associazione.