



**UISP**  
aps

**sportpertutti**  
Comitato di Ravenna-Lugo

# BILANCIO SOCIALE



**2023-2024**

---

# INDICE

## LETTERA AGLI STAKEHOLDER E NOTA METODOLOGICA

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Lettera agli stakeholder | 3 |
| Nota metodologica        | 5 |

## PARTE PRIMA - IDENTITÀ UISP

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Identità e valori                     | 7  |
| Cos'è la Uisp                         | 8  |
| Governance                            | 9  |
| Mappa di distribuzione sul territorio | 11 |

## PARTE SECONDA - LE PRINCIPALI ATTIVITÀ

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Gli obiettivi                    | 14 |
| Le attività                      | 16 |
| Soci e modalità di consultazione | 17 |
| Servizi e vantaggi per i soci    | 17 |
| Le attività, tabella             | 18 |

## PARTE TERZA - UISP E IL CAPITALE SOCIALE E CULTURALE

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Lavoratori e gestione delle risorse umane | 19 |
| Salute e sicurezza                        | 21 |
| Infortuni                                 | 23 |
| Manifestazioni nazionali                  | 23 |

## PARTE QUARTA - UISP E IL CAPITALE AMBIENTALE

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| L'impegno di UISP a favore dell'ambiente | 24 |
|------------------------------------------|----|

## PARTE QUINTA - UISP E IL CAPITALE ECONOMICO

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| La Uisp e il capitale economico           | 25 |
| Analisi quantitativa e bilancio economico | 27 |
| Partecipazioni, società controllate       | 33 |

## LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Redigere un bilancio sociale per un comitato territoriale UISP è mettere a nudo l'anima e la vocazione che muovono l'associazione.

L'identità stessa della UISP si riflette sulle azioni del Comitato che, calato sul territorio nel corso dei decenni, ha saputo essere pilastro dello sport di base e sociale per la provincia di Ravenna.

Il capitale umano del Comitato Territoriale Ravenna-Lugo APS è formato dalle tante ASD che operano sul territorio promuovendo un'idea di sport come sano stile di vita, di benessere fisico, e di sano rapporto con gli altri. Gli associati, condividendo i valori della UISP, diventano portatori di messaggi e di istanze che fanno del rispetto, dell'inclusione e della socialità il fulcro dell'attività. Gli educatori e gli operatori hanno ben chiara l'idea di sport che deve contraddistinguere un'associazione come la nostra e i volontari, con il quotidiano impegno, incarnano il valore della socializzazione nello sport.

Se in epoca Covid gli sforzi maggiori sono stati fatti per mantenere coesa la base associativa, per continuare ad essere un riferimento per ASD, associati e operatori, in questo anno di lenta ma fiduciosa ripresa, UISP ha rimesso mano a tutte le attività per collaborare con le proprie società sportive e per tornare quanto più vicino possibile ai servizi pre-covid.

Il periodo ha imposto comunque un nuovo ragionamento sulle attività, sia sugli spazi di sport, riscoprendo il valore della pratica all'aria aperta, valorizzando i territori, attuando modalità sicuramente non nuove, ma sicuramente ormai dimenticate.

Nel momento in cui, la riscoperta degli spazi rurali ed urbani e la volontà di tornare a fare attività assieme tornavano ad essere motivo di confronto con le varie associazioni del territorio quali fondazioni, enti di bonifica, confederazioni di categoria, enti locali, il nostro territorio ha vissuto nella primavera del 2023 e del 2024 la criticità delle alluvioni e del tornado che hanno avuto un effetto devastante per la nostra comunità.

Nei territori della Bassa Romagna, della Romagna Faentina e in certi punti anche di Ravenna, famiglie, imprese e società sportive sono state messe a dura prova e ancora adesso si fanno i conti con un evento, la cui tragicità non ha minato solo i beni materiali, ma ha creato lacerazioni nel tessuto sociale che andranno ricucite con grande velocità.

Il mondo sportivo UISP e le persone di UISP sono stati sicuramente parte lesa, ma al pari di altre situazioni locali, in molti casi, hanno rappresentato il motore e il carburante per rimettere in moto subito una macchina che seppur colpita duramente, ha dato segno di non volersi fermare.

Questo spirito è assolutamente di buon auspicio, ma ci deve anche far riflettere sulle modalità dell'associazionismo e sulle motivazioni all'impegno che le persone di oggi sentono di avere, perché non è più possibile fare i conti, ragionando su modelli passati, che con la velocità dei giorni d'oggi diventano immediatamente sorpassati e lontani.

Nella stesura del bilancio sociale, una associazione come la UISP deve fare i conti con questa nuova realtà, cercando di capire e governare il cambiamento altrimenti il rischio è di esserne travolti.

Se nel 2021/2022 i centri estivi sono stati luoghi di inclusione anche internazionale, con la crisi della guerra in Ucraina e di inclusione sociale a causa degli aumenti sconsiderati di ogni bene, che hanno colpito le famiglie e nel 2023, hanno rappresentato una valvola di sfogo per le famiglie colpite dalle alluvioni, il 2024 ha registrato un'inversione di tendenza per cui le presenze si sono drasticamente ridotte: UISP dovrà essere in grado di capire le motivazioni e proporre alternative..

Non possiamo profetizzare sul futuro, perché questi tempi sono caratterizzati da una grandissima instabilità, dal punto di vista naturale, con le implicazioni che il cambiamento climatico potrà avere nella vita quotidiana delle persone, e dal punto di vista umano e sociale, in un periodo in cui si fa di tutto per separare, contrapporre, schierare, piuttosto che trovare soluzioni partecipate, discusse e condivise, ma il ruolo di una associazione come UISP Ravenna-Lugo Aps dovrà sempre di più caratterizzarsi come casa comune, porto sicuro , per un associazionismo sportivo che non deve mai dimenticare i propri valori.

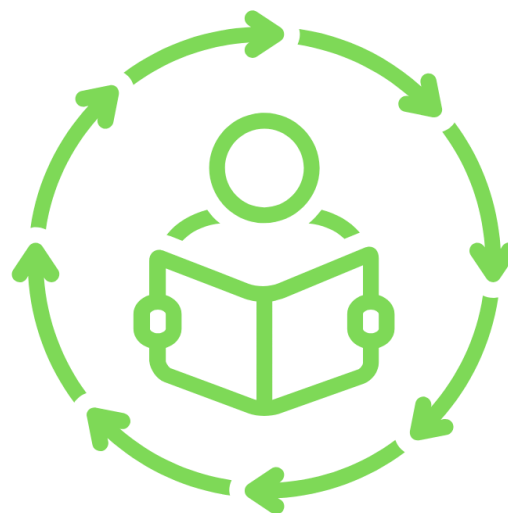


## NOTA METODOLOGICA

Il presente bilancio sociale è redatto in linea con i contenuti del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 relativo alle indicazioni per l'adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore.

Sono perciò contenute informazioni relative a:

- 1) Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale
- 2) Informazioni generali sull'ente
- 3) Struttura, governo e amministrazione
- 4) Persone che operano per l'ente
- 5) Obiettivi e attività
- 6) Situazione economico-finanziaria
- 7) Altre informazioni



Con l'obiettivo di definire il contributo dell'operato di UISP, attraverso le proprie divisioni regionali e territoriali, alle tre dimensioni della sostenibilità, il documento è organizzato al fine di rilevare il contributo di UISP al proprio Capitale Sociale e Culturale, al Capitale Ambientale e al Capitale Economico

All'interno del documento sono inoltre indicati i potenziali impatti sulle dimensioni della sostenibilità così come declinate dall'Agenda 2030.

In particolare all'interno del capitolo dedicato al Capitale Sociale ed Culturale sono messi in evidenza gli impatti sulla salute umana (SDG 3), sulla formazione (SDG 4), sulla questione lavorativa (SDG 8), sulla comunità (SDG 11).

All'interno del capitolo dedicato al Capitale Ambientale è in particolar modo evidenziato l'impegno alla gestione delle risorse e dei rifiuti (SDG 12) e il contributo alla questione climatica (SDG 13).

Il Capitolo dedicato al Capitale Economico mette infine in luce la capacità di UISP di gestire le proprie risorse economiche al fine di essere per il territorio un ente efficace ed efficiente in linea con i propri obiettivi e finalità (SDG 16).

All'interno dell'intero documento viene inoltre messa in luce la capacità di UISP di creare relazioni e partnership commerciali e progettuali finalizzate al raggiungimento dei propri obiettivi.

## PARTE PRIMA - IDENTITÀ UISP

### 1.1 - Identità e valori

In linea con l'Art. 2 dello Statuto, la Uisp si profila come una Associazione Nazionale, antifascista e antirazzista che si ispira ai principi della Costituzione italiana, contraria ad ogni forma di discriminazione.

Essa promuove e sostiene i valori dello sport contro ogni forma di sfruttamento, d'alienazione, contro la pratica del doping; opera per il benessere e la promozione della salute dei cittadini, per la tutela dei beni comuni e la sostenibilità ambientale, i valori di dignità umana, di non violenza e solidarietà tra le persone, di pace e intercultura tra i popoli e coopera con quanti condividono tali principi.

UISP È  
L'ASSOCIAZIONE  
di TUTTE LE  
PERSONE

UISP è l'Associazione di tutte le persone e soggetti collettivi, a partire dalle associazioni sportive, che vogliono essere protagonisti del fenomeno sportivo attraverso la pratica diretta, competitiva e non, la partecipazione alle esperienze associative e formative, l'organizzazione di eventi.

UISP in particolare assicura la corretta organizzazione e gestione delle attività sportive, il rispetto del "fair play", la decisa opposizione ad ogni forma di illecito sportivo, all'uso di sostanze e metodi vietati, alla violenza sia fisica che verbale, alla commercializzazione ed alla corruzione.

La nostra associazione opera ricorrendo prevalentemente all'attività volontaria degli associati o delle persone aderenti agli associati collettivi e la sua attività è rivolta ai soci, relativi familiari e terzi.

UISP promuove la pratica sportiva nella sua accezione ludico-motoria, non agonistica ed agonistica o competitiva, con finalità quindi formative e ricreative; la diffusione – nello sport e, attraverso lo sport, nella vita sociale – di una cultura dei diritti e delle pari opportunità, dell'ambiente e della solidarietà, riconoscendo lo sport come diritto di cittadinanza e come risorsa per l'inclusione e la coesione; la funzione educativa dello sport sia nella crescita individuale che nella collettività; stili di vita attivi incentrati sul movimento.

LA BASE  
SOCIALE

2022/2023:  
15.059 SOCI

2023/2024:  
15.128 SOCI

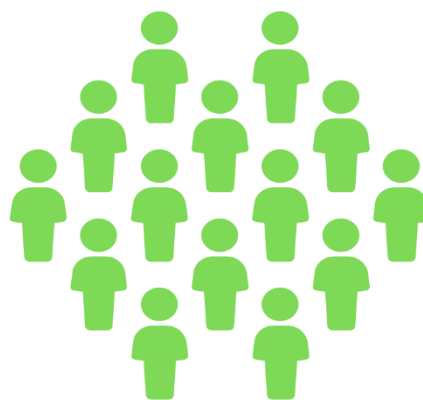
Nell'esercizio 2022/2023 la base sociale del comitato territoriale Uisp Ravenna-Lugo è composta da un totale di **15.059 soci** di cui 8.977 atleti praticanti di età oltre i 16 anni, 817 fra dirigenti e tecnici, 4.963 giovani di età inferiore a i 16 anni, nonché 302 soci non praticanti attività sportiva. Il comitato ha inoltre affiliato un totale di 181 associazioni.

Nell'esercizio 2023/2024 la base sociale del comitato territoriale Uisp Ravenna-Lugo è composta da un totale di **15.128 soci** di cui 6.218 donne e 8.610 uomini, 9.096 atleti praticanti di età oltre i 16 anni, 899 fra dirigenti e tecnici, 4.795 giovani di età inferiore a i 16 anni, nonché 335 soci non praticanti attività sportiva. Il comitato ha inoltre affiliato un totale di 178 associazioni.

Questa la suddivisione dei soci per Settori di Attività con il raffronto tra la stagione 2023/24 e la stagione 2022/23, la differenza tra i due anni.

|                      | Totale 2024  |              |               | Totale 2023  |              |               | Differenze  |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|-------------|
| SETTORE DI ATTIVITA' | Donne        | Uomini       | Generale      | Donne        | Uomini       | Generale      | Generale    |
| ACQUAVIVA            | 13           | 16           | 29            | 3            | 8            | 11            | 18          |
| ATLETICA LEGGERA     | 643          | 869          | 1512          | 682          | 890          | 1572          | -60         |
| CALCIO               | 28           | 1002         | 1030          | 98           | 886          | 984           | 46          |
| CICLISMO             | 243          | 1899         | 2142          | 248          | 1987         | 2235          | -93         |
| DANZA                | 811          | 369          | 1180          | 737          | 335          | 1072          | 108         |
| DISCIPLINE ORIENTALI | 82           | 149          | 231           | 65           | 110          | 175           | 56          |
| EQUESTRI E CINOFILIE | 144          | 79           | 223           | 134          | 59           | 193           | 30          |
| GINNASTICHE          | 2447         | 1709         | 4156          | 2381         | 1535         | 3916          | 240         |
| GIOCHI               | 28           | 101          | 129           | 24           | 76           | 100           | 29          |
| MONTAGNA             | 14           | 29           | 43            | 16           | 31           | 47            | -4          |
| MOTORISMO            | 26           | 240          | 266           | 16           | 211          | 227           | 39          |
| NEVE                 | 69           | 75           | 144           | 97           | 104          | 201           | -57         |
| NUOTO                | 1910         | 1398         | 3308          | 1985         | 1414         | 3399          | -91         |
| PALLACANESTRO        | 2            | 41           | 43            | 3            | 44           | 47            | -4          |
| PALLAVOLO            | 31           | 14           | 45            | 140          | 148          | 288           | -243        |
| PATTINAGGIO          | 127          | 28           | 155           | 112          | 17           | 129           | 26          |
| SOCIO NON PRATICANTE | 139          | 260          | 399           | 234          | 395          | 629           | -230        |
| SUBACQUEA            | 31           | 84           | 115           | 15           | 66           | 81            | 34          |
| TENNIS               | 318          | 1190         | 1508          | 289          | 1164         | 1453          | 55          |
| VELA                 | 29           | 81           | 110           | 28           | 86           | 114           | -4          |
| <b>TOTALI</b>        | <b>7.135</b> | <b>9.633</b> | <b>16.768</b> | <b>7.307</b> | <b>9.566</b> | <b>16.873</b> | <b>-105</b> |

*N.B. La differenza dei totali dipende dalle schede di attività, cioè se un socio pratica, ad esempio, sia nuoto che ciclismo è un socio (quindi conteggiato nel totale soci come una unità), ma ha una scheda di attività anche per il "settore secondario" quindi è conteggiato sia nel nuoto che nel ciclismo.*



## 1.2 - La storia di UISP Ravenna-Lugo: sport sociale per tutti

### Cos'è la UISP

La UISP, Unione Italiana Sport Per tutti, è un'associazione nazionale fondata nel settembre 1948, riconosciuta dal CONI, con D.P.R. n. 530 del 2 agosto 1974, come Ente di Promozione Sportivo, inoltre è riconosciuta dal Ministero dell'Interno con D.M. del 6 maggio 1989, quale Ente con finalità Assistenziale.

È l'associazione dei diritti, dell'ambiente, della solidarietà e organizza lo sport per tutti per i cittadini di ogni età e sesso, censo e colore della pelle. La UISP è strutturata a livello nazionale attraverso Comitati regionali e territoriali. Le sue strutture, Leghe ed Aree di Attività, operano al fine di garantire a ciascuno la possibilità di praticare sport secondo le proprie possibilità.

Lo spirito che anima i soci fondatori è costruire partendo dal basso un progetto associativo che produca il reale e concreto diritto per tutti alla pratica motoria. Dal secondo dopoguerra ad oggi la Uisp ha portato lo sport e l'associazionismo in ogni luogo d'Italia dalle periferie delle grandi città ai piccoli centri, senza dimenticare numerose campagne internazionali, mantenendo l'impegno nel realizzare la sua missione. Oggi come allora la Uisp non rinuncia a pensare che il fare sport sia innanzitutto essere cittadini che si organizzano fondendo insieme valori e pratica motoria. Sport, diritti, sociale, ambiente e solidarietà sono le parole guida di questa associazione.

La storia della Uisp è raccontata nel libro "**Di sport, raccontiamo un'altra storia**" di Bruno Di Monte, Sergio Giuntini, Ivano Maiorella.

### La UISP RAVENNA-LUGO

NEL SETTEMBRE  
2016 SI  
FONDONO I  
COMITATI UISP  
DI RAVENNA E  
DELLA BASSA  
ROMAGNA  
DANDO VITA AL  
COMITATO  
RAVENNA-LUGO

Partendo da questi presupposti, da **Settembre 2016 è nato il Comitato Territoriale Uisp Ravenna-Lugo**, sorto dalla fusione di due Comitati territoriali già esistenti, ovvero **Uisp Ravenna** e **Uisp Bassa Romagna**, costituiti rispettivamente nel **1954** e nel **1973**. Dal 2019 l'associazione risulta Aps, Associazione di Promozione Sociale e si impegna quotidianamente non solo nella promozione sportiva, ma anche in abito sociale e aggregativo per rendere fruibili a tutta la popolazione occasioni di svago, di incontro e di approfondimento dei temi che caratterizzano la società civile.

Il Comitato Uisp Ravenna-Lugo comprende il territorio di dodici Comuni, dal capoluogo provinciale di Ravenna sino a Alfonsine, Bagnacavallo, Bagnara di Romagna, Cervia, Conselice, Cotignola, Fusignano, Lugo, Massa Lombarda, Russi, S. Agata sul Santerno. Un Comitato che vanta oggi (dati tesseramento fine stagione 2024) **178 società affiliate** e poco più di **15.000** tesserati impegnati in molteplici attività, dal calcio al nuoto, dal tennis al beach tennis, dal podismo al ciclismo, dal volley sino ai corsi di ginnastica dolce per la terza età, oltre a numerose iniziative legate alla socializzazione ed al benessere nell'ambito del Terzo Settore.

## 1.3 - Governance

UISP, riconosciuta dal 2002 come **Associazione di Promozione Sociale**, e ai fini sportivi, dal Coni quale **Ente di Promozione Sportiva** dal 1976, è “l’associazione di tutte le persone e soggetti collettivi, a partire dalle associazioni sportive, che vogliono essere protagoniste del fenomeno sportivo”: cita così l’articolo 2 dello Statuto, dedicato all’identità associativa.

Significa che i protagonisti della vita associativa sono i soci e le associazioni e società sportive affiliate.

**Partecipazione e democrazia** orientano il modello organizzativo di UISP, a livello territoriale, regionale e nazionale.

Il **Congresso nazionale**, che si riunisce ordinariamente ogni quattro anni, è il massimo organo di indirizzo politico e programmatico dell’associazione. UISP è articolata in tre livelli associativi: **territoriale, regionale, nazionale**.

Il **Consiglio**, eletto dal Congresso per ogni livello, è il massimo organo di programmazione e di coordinamento.

Il **Presidente** ha la rappresentanza legale e giudiziale dell’associazione mentre la **Giunta**, ad ogni livello, ne è l’organo di amministrazione.

I **Settori di Attività** (SdA) sono preposti allo sviluppo e alla gestione tecnica delle attività sportive.

Il Consiglio Territoriale Ravenna – Lugo Aps è un’**associazione** non riconosciuta.

**La comunicazione e stampa** UISP completa il quadro, occupandosi di identità visiva, dei canali e dei contenuti della comunicazione associativa. Comunicazione e stampa UISP rappresentano un sistema articolato, capace di mettere in relazione l’interno e l’esterno dell’associazione ed aumentare la notorietà della UISP e dell’intero mondo dello sport sociale e per tutti.

Baricentro del sistema di comunicazione è il sito web all’indirizzo **[www.uisp.it/ravennalugo](http://www.uisp.it/ravennalugo)** collegato al sito nazionale ed a quello regionale, tutti in continuo aggiornamento.

Particolare attenzione viene rivolta ai social network. Attraverso un lavoro quotidiano, vengono rilanciate notizie ed informazioni sia di carattere nazionale che locale relative alle attività promosse direttamente dal Comitato territoriale, così come dalle associazioni affiliate. In questo ambito la comunicazione viene rimbalzata su un ventaglio molto vasto di canali social, dalla pagina ufficiale Facebook all’account Instagram, passando per canali come Telegram, Twitter, Pinterest, Google Business.

Gli obiettivi della comunicazione UISP sono: informare sui valori sociali dello sport (ambiente, solidarietà, inclusione, socialità) e sulle campagne che puntano a migliorare gli stili di vita delle persone, contrastando fenomeni quali l’obesità e la sedentarietà; costruire una cultura della comunicazione sociale, interna ed esterna, diffusa e condivisa con il sistema dei media; affermare la logica di sistema e formare operatori su tutto il territorio nazionale sulla comunicazione sociale e sportiva; implementare servizi e contenuti multimediali della piattaforma nazionale.

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| <b>Presidente</b>                     | Gabriele Tagliati   |
| <b>Vice presidente</b>                | Rinaldo Carnevali   |
| <b>Responsabile amministrativo</b>    | Antonio Mellini     |
| <b>Presidente Consiglio Direttivo</b> | Pirazzini Marco     |
| <b>Consiglio direttivo formato da</b> |                     |
| Gabriele Tagliati                     | Antonio Mellini     |
| Gianluca Baroni                       | Melandri Daniela    |
| Monia Mazzanti                        | Eva Zambelli        |
| Diego Visani                          | Marco Pirazzini     |
| Luigi Menegatti                       | Raffaele Alberoni   |
| Alessandra Morici                     | Rinaldo Carnevali   |
| Francesco Leopoldi                    | Elisa Perazzini     |
|                                       | Pietro Ferraro      |
| <b>Organo di controllo</b>            | Maurizio Cagnoli    |
|                                       | Benvenuto Suriano   |
|                                       | Valentina Buscaroli |

In linea con l'Art.29 dello Statuto Nazionale, il monitoraggio delle finalità sociali, dell'assenza di scopo di lucro, della struttura proprietaria e della disciplina dei gruppi, del coinvolgimento degli stakeholder e dell'adeguatezza del trattamento economico e normativo è monitorato dall'Organo di Controllo.

L'Organo di controllo è composto, a livello Nazionale e Regionale, da un Presidente, due membri effettivi e due supplenti. Il loro mandato è quadriennale, rinnovabile per non più di una volta.

2. All'Organo di controllo Regionale sono demandate le funzioni previste dal presente Statuto anche al riguardo dei rispettivi Comitati Territoriali secondo le indicazioni previste dal Regolamento Nazionale.

3. L'Organo di controllo ha il compito di:

a) Vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n.231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento;

b) controllare l'andamento amministrativo;

c) controllare la regolare tenuta della contabilità;

d) esercitare i compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale avendo particolare riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 5, 6, 7, e 8 del Codice del Terzo Settore;

e) presentare annualmente al Consiglio competente una relazione d'accompagnamento al bilancio consuntivo;

f) attestare che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'articolo 14 del Codice del Terzo settore, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 16 del medesimo Codice.

4. Il funzionamento dell'Organo di controllo è disciplinato dal Regolamento Nazionale.

| <b>Settori di Attività</b>  | <b>Responsabili</b> | <b>Settori di Attività</b>        | <b>Responsabili</b> |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
| <b>Acquaviva</b>            | Alberto Piergiacomì | <b>Giochi</b>                     | Alberto Piergiacomì |
| <b>Atletica leggera</b>     | Raffaele Alberoni   | <b>Neve</b>                       | Alessandro Mantella |
| <b>Calcio</b>               | Giuseppe Cricca     | <b>Nuoto</b>                      | Fabio Cornacchia    |
| <b>Ciclismo</b>             | Alberto Piergiacomì | <b>Subacquea</b>                  | Tabellini Fabio     |
| <b>Danza</b>                | Alessandra Morici   | <b>Tennis</b>                     | Giuseppe Cricca     |
| <b>Discipline Orientali</b> | Nicolò Russo        | <b>Attività e Comunicazione</b>   | Marco Pirazzini     |
| <b>Equestri e Cinofile</b>  | Monia Mazzanti      | <b>Front Office</b>               | Valentina Ceredi    |
| <b>Ginnastiche</b>          | Paola Cassani       | <b>Amministrazione</b>            | Anna Salsi          |
| <b>Montagna</b>             | Alessandro Mantella | <b>Formazione e Progettazione</b> | Davide Benazzi      |

## 1.4 - Mappa di distribuzione sul territorio

Il Comitato territoriale Uisp Ravenna-Lugo opera nei seguenti Comuni: Alfonsine, Bagnacavallo, Bagnara di Romagna, Cervia, Conselice, Cotignola, Fusignano, Lugo, Massa Lombarda, Ravenna, Russi, Sant'Agata sul Santerno

La superficie complessiva del comitato Ravenna-Lugo è di 1.320,64 km<sup>2</sup>. La densità è di 225,75 ab./km<sup>2</sup>. Il territorio del Comitato Ravenna-Lugo è quasi totalmente pianeggiante e comprende i sette lidi del Comune di Ravenna sul mare Adriatico

| Distribuzione della popolazione 2023 provincia di Ravenna |         |         |               |             |          |              |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|-------------|----------|--------------|---------|
| Età                                                       | Maschi  | Femmine | Celibi/Nubili | Coniugati/2 | Vedovi/e | Divorziati/e | Totale  |
| 0-4                                                       | 6.634   | 6.191   | 12.825        | 0           | 0        | 0            | 12.825  |
|                                                           | 51,70%  | 48,30%  |               |             |          |              | 3,30%   |
| 0-9                                                       | 7.883   | 7.432   | 15.315        | 0           | 0        | 0            | 15.315  |
|                                                           | 51,50%  | 48,50%  |               |             |          |              | 4,00%   |
| 10-14                                                     | 9.250   | 8.573   | 17.823        | 0           | 0        | 0            | 17.823  |
|                                                           | 51,90%  | 48,10%  |               |             |          |              | 4,60%   |
| 15-19                                                     | 9.423   | 8.560   | 17.978        | 5           | 0        | 0            | 17.983  |
|                                                           | 52,40%  | 47,60%  |               |             |          |              | 4,70%   |
| 20-24                                                     | 9.532   | 8.333   | 17.474        | 376         | 1        | 14           | 17.865  |
|                                                           | 53,40%  | 46,60%  |               |             |          |              | 4,60%   |
| 25-29                                                     | 9.430   | 8.726   | 15.837        | 2.266       | 3        | 50           | 18.156  |
|                                                           | 51,90%  | 48,10%  |               |             |          |              | 4,70%   |
| 30-34                                                     | 9.736   | 9.236   | 13.068        | 5.667       | 19       | 218          | 18.972  |
|                                                           | 51,30%  | 48,70%  |               |             |          |              | 4,90%   |
| 35-39                                                     | 10.011  | 10.218  | 10.525        | 9.038       | 59       | 607          | 20.229  |
|                                                           | 49,50%  | 50,50%  |               |             |          |              | 5,20%   |
| 40-44                                                     | 11.798  | 12.009  | 10.043        | 12.456      | 125      | 1.183        | 23.807  |
|                                                           | 49,60%  | 50,40%  |               |             |          |              | 6,20%   |
| 45-49                                                     | 15.211  | 15.382  | 11.388        | 16.801      | 228      | 2.176        | 30.593  |
|                                                           | 49,70%  | 50,30%  |               |             |          |              | 7,90%   |
| 50-54                                                     | 16.336  | 16.496  | 9.917         | 19.283      | 524      | 3.108        | 32.832  |
|                                                           | 49,80%  | 50,20%  |               |             |          |              | 8,50%   |
| 55-59                                                     | 16.064  | 16.108  | 7.375         | 20.239      | 908      | 3.650        | 32.172  |
|                                                           | 49,90%  | 50,10%  |               |             |          |              | 8,30%   |
| 60-64                                                     | 13.676  | 14.192  | 4.499         | 18.931      | 1.334    | 3.104        | 27.868  |
|                                                           | 49,10%  | 50,90%  |               |             |          |              | 7,20%   |
| 65-69                                                     | 11.269  | 12.310  | 2.619         | 16.646      | 1.980    | 2.334        | 23.579  |
|                                                           | 47,80%  | 52,20%  |               |             |          |              | 6,10%   |
| 70-74                                                     | 10.259  | 11.852  | 1.729         | 15.634      | 3.069    | 1.679        | 22.111  |
|                                                           | 46,40%  | 53,60%  |               |             |          |              | 5,70%   |
| 75-79                                                     | 8.572   | 10.362  | 1.143         | 12.491      | 4.332    | 968          | 18.934  |
|                                                           | 45,30%  | 54,70%  |               |             |          |              | 4,90%   |
| 80-84                                                     | 7.123   | 9.328   | 966           | 9.146       | 5.776    | 563          | 16.451  |
|                                                           | 43,30%  | 56,70%  |               |             |          |              | 4,30%   |
| 85-89                                                     | 4.500   | 7.167   | 651           | 4.634       | 6.133    | 249          | 11.667  |
|                                                           | 38,60%  | 61,40%  |               |             |          |              | 3,00%   |
| 90-94                                                     | 1.827   | 3.662   | 367           | 1.306       | 3.758    | 58           | 5.489   |
|                                                           | 33,30%  | 66,70%  |               |             |          |              | 1,40%   |
| 95-99                                                     | 372     | 1.108   | 86            | 188         | 1.195    | 11           | 1.480   |
|                                                           | 25,10%  | 74,90%  |               |             |          |              | 0,40%   |
| 100+                                                      | 36      | 168     | 11            | 10          | 183      | 0            | 204     |
|                                                           | 17,60%  | 82,40%  |               |             |          |              | 0,10%   |
| Totale                                                    | 188.942 | 197.413 | 171.639       | 165.117     | 29.627   | 19.972       | 386.355 |
|                                                           | 48,90%  | 51,10%  |               |             |          |              | 100%    |

Riassumendo questo è l'andamento demografico degli ultimi tre anni del bacino di utenza del Comitato Ravenna-Lugo reperito alla sezione "statistiche demografiche" del sito <https://www.tuttitalia.it/>

| Anno<br>1° gennaio | 0-14 anni | 15-64 anni | 65+ anni | Totale<br>residenti | Età media |
|--------------------|-----------|------------|----------|---------------------|-----------|
| 2021               | 47.667    | 239.964    | 99.012   | 386.643             | 47,5      |
| 2022               | 46.680    | 239.649    | 99.302   | 385.631             | 47,6      |
| 2023               | 45.963    | 240.477    | 99.915   | 386.355             | 47,8      |

Sono attive collaborazioni con Arci Provinciale Ravenna, realtà con cui si condivide la sede locale di Ravenna e con cui si è costituita un'associazione di secondo livello chiamata **"Coordinamento ARCI-UISP"** per gestire appunto la sede in comune. Il Coordinamento deteneva il 25% della partecipazione alla Società Gestione Campeggi S.r.l. che è stata venduta; l'ultima rata delle riscossioni del ricavato è stata girata al Coordinamento il 30 giugno 2023.

La vendita della Società Gestione Campeggi s.r.l. i cui soci erano **Acli Provinciale, ACSI provinciale, Endas Provinciale, Capit**, avvenuta in maniera non consensuale ha provocato un brusco raffreddamento dei rapporti, in particolare con ACSI, ENDAS e CAPIT, che sono quelli che si sono comportati scorrettamente nella vicenda.

Con il **CSI Ravenna-Lugo** è attiva una collaborazione nell'organizzazione della ginnastica per la terza età. Sempre con CSI è in funzione una collaborazione nella gestione del Circolo Tennis Darsena di Ravenna.

Con l'**US Acli** del territorio di Lugo è invece attiva da anni una collaborazione nella gestione e organizzazione di alcuni corsi di nuoto per adulti negli orari serali alla piscina comunale di Lugo.



## PARTE SECONDA - LE PRINCIPALI ATTIVITÀ

### 2.1 – Gli obiettivi

La forte natura sociale di UISP vede un radicamento nel territorio attraverso le numerose collaborazioni con un ampio spettro di stakeholder. UISP sostiene ed è sostenuta da enti pubblici, enti privati, associazioni, centri di ricerca, enti dedicati alla formazione e soci.

Queste collaborazioni sono rese possibili grazie alla sottoscrizione di protocolli d'intesa e accordi, sempre tenendo presente gli obiettivi di UISP, quali la promozione sportiva, la pratica sportiva diffusa e inclusiva.

Fulcro di tutte le attività condotte da UISP sono i soci, quindi i soggetti che, mediante tesseramento e affiliazione possono accedere ai servizi, alle attività e ai benefici erogati da UISP. I soci, individuali o collettivi, rappresentano il capitale sociale più numeroso e importante della UISP. Accanto ai soci, le attività condotte prendono forma attraverso i dipendenti, i collaboratori e tutti quegli individui che prestano il loro servizio a titolo remunerativo o volontario. Fanno parte della rete di contatti e collaborazioni attive sul territorio **178** società affiliate.

**I SOCI, INDIVIDUALI  
O COLLETTIVI,  
RAPPRESENTANO IL  
CAPITALE SOCIALE  
PIÙ IMPORTANTE  
DELLA UISP**

Ci sono poi le collaborazioni con enti e reti sociali del territorio e fornitori. Attraverso il legame con queste realtà, UISP ha la possibilità di mettere in piedi attività, iniziative e ha la possibilità di co-progettare e co-operare per perseguire gli scopi del proprio attivismo sul territorio.

Tra gli enti con cui UISP Ravenna-Lugo Aps ha strutturato negli anni un rapporto strategico, in particolare si ricorda ARCI, con la quale per anni si sono condivise partecipazioni strategiche oltre che di politiche associative.

Anche con altri Enti di promozione Sportiva quali US ACLI, CSI e vari accordi hanno consentito lo sviluppo dell'attività oltre che la gestione di impianti

A livello Nazionale UISP è inoltre, partner di diversi Ministeri, tra cui Ministero Sport e Politiche Giovanili, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero della Salute, Ministero dell'interno, Ministero della Giustizia (Dap – Dgm – Istituti Penitenziari), Ministero dell'istruzione, Ministero dell'ambiente, Presidenza Consiglio dei Ministri – Dipartimento Pari Opportunità. In termini di enti preposti al governo locale, UISP si rapporta con Regioni, Città Metropolitane, Comuni e Municipi, Parchi, Aree Protette e Riserve Marine.

Importanti sono anche le collaborazioni con le amministrazioni territoriali come il Comune di Ravenna, l'Unione dei comuni della Bassa Romagna e il Comune di Lugo, che ogni anno si concretizza nel pianificare e realizzare progetti di riqualificazione spazi urbani, come la ginnastica nei parchi, sia con la concessione di spazi coperti per le ginnastiche della terza età.

Per quest'ultima, di assoluta rilevanza è inoltre l'accordo con AUSL Romagna con il progetto AFA.

## 2.2 – Le attività

In linea con l'Art. 4 dello Statuto Uisp, UISP può esercitare attività diverse da quelle di cui all'articolo 3 purché secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, secondo criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, tenendo conto dell'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate in tali attività in rapporto all'insieme delle risorse, anche volontarie e gratuite, impiegate nelle attività di interesse generale.

È compito del Consiglio Nazionale approvare atti di indirizzo su tali attività.

UISP persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento, **organizzazione e gestione di attività sportive** dilettantistiche; di educazione, istruzione e formazione professionale.

Con le proprie iniziative diffuse su tutto il territorio e trasversali alle varie tematiche, UISP fornisce il proprio contributo a 360° sui 5 ambiti di sostenibilità individuati dalle Nazioni Unite e confermati dall'Italia nella propria Strategia Nazionale di Sostenibilità.

L'art. 3 dello Statuto, in particolare, disciplina tutte le attività che ricadono, in linea con le finalità degli Enti del Terzo Settore, sotto la competenza dell'Associazione. Fanno parte delle attività seguite da UISP le **iniziative culturali di interesse sociale con finalità educativa**, l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, l'organizzazione e la gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale.

In relazione al rapporto con gli enti di formazione e ricerca, ricadono all'interno dei fini e delle attività di UISP le attività di formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa; di interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328 e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni.

In ambito sociale in particolare UISP può essere parte di interventi e prestazioni sanitarie.

Dal punto di vista della sostenibilità ambientale, ricade tra le finalità di UISP la partecipazione a interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali; nonché interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio.

UISP si attesta inoltre come attore: a) di promozione della cultura della legalità, della giustizia sociale, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata; b) di promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche del tempo e i gruppi di acquisto solidale; di protezione civile; c) UISP partecipa, infine, come soggetto attivo in iniziative legate a processi di **riqualificazione di beni pubblici inutilizzati**.

Rispetto ai propri soci UISP può presentarsi come soggetto per la tutela, rappresentanza, promozione o supporto dei soci e delle loro attività di interesse generale, anche allo scopo di promuovere ed accrescere la rappresentatività presso i soggetti istituzionali e favorire forme di autocontrollo.

### 2.3 - Soci e modalità di consultazione

In linea con i principi associativi contenuti nell'art.17 dello Statuto:

1. L'associazione ispira il proprio ordinamento interno ai principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.
2. Negli organi statutari dovrà essere perseguita una rappresentanza paritaria di genere e comunque nessuno dei due sessi può essere rappresentato in misura superiore a due terzi.
3. Le variazioni degli organi statutari dei Comitati Regionali e Territoriali vanno trasmesse al Nazionale e al Comitato Regionale competente (in caso di Comitati Territoriali), secondo tempi e modalità stabiliti dal presente Statuto e dal Regolamento Nazionale

### 2.4 - Servizi e vantaggi per i soci

I Soci UISP hanno accesso a una piattaforma web loro dedicata per accedere ai "Servizi per le associazioni e le società sportive", suddivisa in sette sezioni (Circolari, News, Guida pratica, Modulistica, Tutela sanitaria, Diritto d'autore e diritto connesso, Monitoraggio attività legislative) più una dedicata al Tesseramento ed un link diretto alla piattaforma Servizi assicurativi. All'Area Riservata web UISP 2.0 si accede gratuitamente inserendo il proprio codice società e il codice dell'affiliazione della stagione sportiva in corso, con la possibilità di gestire direttamente la propria password. Il portale è consultabile agevolmente utilizzando il pc ma anche attraverso tablet e smartphone.

UISP ha stipulato importanti convenzioni nazionali con aziende di vari settori merceologici al fine di far ottenere ai Soci e alle Associazioni affiliate prodotti e servizi a condizioni e costi vantaggiosi.



Per i tesserati UISP, Marsh, in collaborazione con UnipolSai, ha identificato soluzioni assicurative specifiche per il mondo dello sport che tutelano i tesserati UISP in caso di infortuni, eventi gravi e sinistri. Per i soci individuali, le tessere "G", "A", "S", "D", "DIRC", "DIRM" numerate e datate con l'indicazione dell'annualità sportiva, costituiscono diritto all'assicurazione. Per i Soci Collettivi, costituisce inoltre diritto all'assicurazione il "Certificato di Affiliazione" numerato e datato con l'indicazione dell'annualità sportiva. L'assicurazione vale nello svolgimento di ogni attività prevista da UISP, indipendentemente dall'attività indicata nella tessera nominativa o nel certificato di affiliazione.

Oltre all'assicurazione base legata al tesseramento, ogni soggetto può richiedere un ampliamento della propria tutela attraverso specifiche formule integrative. L'assicurazione, valida in tutto il mondo, vale nello svolgimento di ogni attività prevista da UISP, indipendentemente dall'attività indicata nella tessera nominativa o nel certificato di affiliazione. Le garanzie integrative sono operanti anche quando gli atleti partecipano a manifestazioni, con altre organizzazioni, alle quali la UISP abbia ufficialmente e formalmente aderito. Le caratteristiche della polizza assicurativa stipulata sono pubblicate sul sito UISP.

## 2.5 - Le attività, tabella

Quella che segue è una tabella più analitica delle scelte fatte dai nostri soci relativamente alle attività. Il raffronto con la situazione degli anni dal 2019/2020 in poi consente di valutare cosa ha comportato per la UISP il Covid

|                                               |                      | Anno<br>2020/21 | Anno<br>2021/22 | Anno<br>2022/23 | Anno<br>2023/24 |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Disciplina                                    | SdA                  | Tesserati       | Tesserati       | Tesserati       | Tesserati       |
| CANOA                                         | ACQUAVIVA            | 4               | 1               | 1               | 16              |
| SURF                                          | ACQUAVIVA            | 24              | 10              | 10              | 13              |
| ATLETICA LEGGERA TRAIL RUNNING                | ATLETICA LEGGERA     | 3               | 9               | 4               | 1               |
| ATLETICA LEGGERA                              | ATLETICA LEGGERA     | 7               | 8               | 716             | 7               |
| ATLETICA LEGGERA CORSA SU STRADA              | ATLETICA LEGGERA     | 590             | 792             | 5               | 709             |
| NORDIC E FITWALKING                           | ATLETICA LEGGERA     | 771             | 824             | 847             | 795             |
| CALCIO A 11                                   | CALCIO               | 139             | 818             | 603             | 620             |
| CALCIO A 5                                    | CALCIO               | 234             | 429             | 373             | 347             |
| CALCIO A 7                                    | CALCIO               |                 | 197             | 8               | 63              |
| CYCLING FOR ALL E MASTER                      | CICLISMO             | 1423            | 1409            | 20              | 1357            |
| CICLISMO - DIRIGENTE NON PRATICANTE           | CICLISMO             | 1               | 54              | 3               | 24              |
| CICLISMO SU STRADA (PROM. NON competitiva)    | CICLISMO             | 1               | 2               | 481             | 44              |
| CICLOTURISMO                                  | CICLISMO             | 531             | 536             | 1409            | 437             |
| MOUNTAIN BIKE                                 | CICLISMO             | 360             | 355             | 319             | 280             |
| TRIATHLON                                     | CICLISMO             | 4               | 7               | 3               | 0               |
| DANZE ACCADEMICHE (MODERNA E CONT.)           | DANZA                | 3               | 38              | 106             | 106             |
| DANZE ACCADEMICHE (CLASSICA)                  | DANZA                | 90              | 83              | 108             | 90              |
| DANZE NAZIONALI (LISCIO-SALA)                 | DANZA                | 0               | 11              | 5               | 40              |
| DANZE REGIONALI (FOLK-LISCIO TRADIZ.)         | DANZA                | 0               | 48              | 57              | 0               |
| DANZE INTERN.ALI (JAZZ-ROCK-SWING-BOOGIE)     | DANZA                | 1               | 155             | 189             | 231             |
| DANZE INTERNAZIONALI (STANDARD-LATINE)        | DANZA                | 39              | 61              | 253             | 197             |
| DANZE COREOGRAFICHE (ETNICHE-POPOLARI)        | DANZA                | 23              | 88              | 112             | 110             |
| DANZE COREOGRAFICHE (FREESTYLE)               | DANZA                |                 | 27              | 2               | 46              |
| DANZE INTERNAZIONALI (caraibiche e argentine) | DANZA                | 5               | 112             | 106             | 200             |
| STREET DANCE (URBAN-HIP HOP-BREAK)            | DANZA                | 108             | 78              | 134             | 160             |
| CAPOEIRA                                      | DISCIPLINE ORIENTALI | 5               | 38              | 48              | 99              |
| JU JITSU                                      | DISCIPLINE ORIENTALI | 1               | 15              | 1               |                 |
| KARATE                                        | DISCIPLINE ORIENTALI | 26              | 45              | 47              | 44              |
| JUDO                                          | DISCIPLINE ORIENTALI | 0               | 0               | 1               | 1               |
| AIKIDO                                        | DISCIPLINE ORIENTALI | 1               | 1               | 1               |                 |
| PUGILATO AMATORIALE                           | DISCIPLINE ORIENTALI | 3               | 2               | 11              | 5               |
| KUNG FU                                       | DISCIPLINE ORIENTALI | 76              | 48              | 64              | 80              |
| TAIJIQUAN-QI GONG-JEET KUNE DO-SHAOLIN        | DISCIPLINE ORIENTALI | 5               | 0               |                 |                 |
| MUAY THAI                                     | DISCIPLINE ORIENTALI | 3               | 2               |                 |                 |
| TAEKWONDO                                     | DISCIPLINE ORIENTALI |                 | 2               | 3               | 1               |
| ATTIVITA' EQUESTRI DI TRADIZIONE E RASSEGNE   | EQUESTRI E CINOFILIE | 178             | 176             | 192             | 222             |
| Equitazione di campagna                       | EQUESTRI E CINOFILIE | 4               | 3               | 1               | 1               |
| GINNASTICA PER TUTTI                          | GINNASTICHE          | 1974            | 2404            | 2793            | 2968            |
| GINNASTICA RITMICA                            | GINNASTICHE          | 330             | 206             | 293             | 252             |
| GINNASTICA SALUTE E FITNESS                   | GINNASTICHE          | 343             | 436             | 618             | 765             |
| Ginnastica inclusiva                          | GINNASTICHE          |                 | 0               | 1               |                 |
| GINNASTICA ARTISTICA                          | GINNASTICHE          | 12              | 55              | 49              | 45              |
| GINNASTICA AEROBICA                           | GINNASTICHE          | 32              | 19              | 44              |                 |
| PARKOUR                                       | GINNASTICHE          | 125             | 108             | 119             | 124             |
| BILIARDO BOCCETTE                             | GIOCHI               | 0               | 1               |                 |                 |
| MODELLISMO DINAMICO                           | GIOCHI               | 1               | 1               | 1               | 8               |
| GOLF                                          | GIOCHI               | 68              | 59              | 68              | 56              |

|                                      |                      |              |              |              |              |
|--------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SCACCHI                              | GIOCHI               | 1            | 1            | 1            | 13           |
| GIOCHI DI CARTE BRIDGE               | GIOCHI               | 4            | 13           | 14           |              |
| TIRO CON L'ARCO ALLA TARGA           | GIOCHI               | 27           | 24           | 20           | 14           |
| TIRO DI CAMPAGNA                     | GIOCHI               | 0            | 0            | 1            | 1            |
| RUGBY a 15                           | GIOCHI               | 0            | 0            | 2            | 1            |
| ARRAMPICATA SU ROCCIA                | MONTAGNA             | 3            | 1            | 1            | 2            |
| ARRAMPICATA SU STRUTTURE ARTIFICIALI | MONTAGNA             | 38           | 17           | 51           | 4            |
| ALPINISMO                            | MONTAGNA             | 0            | 1            | 0            | 32           |
| ESCURSIONISMO - TREKKING             | MONTAGNA             | 3            | 2            | 6            | 5            |
| ABILITA'                             | MOTORISMO            | 1            | 1            | 2            | 4            |
| MOTOTURISMO                          | MOTORISMO            | 67           | 6            | 4            | 2            |
| KARTING                              | MOTORISMO            | 19           | 23           | 19           | 2            |
| MOTOCROSS                            | MOTORISMO            | 11           | 116          | 128          | 4            |
| MOTO - DIRIGENTE NON PRATICANTE      | MOTORISMO            | 17           | 36           | 28           | 19           |
| MOTO D'EPOCA                         | MOTORISMO            | 0            | 2            | 2            | 161          |
| VELOCITA' (ROAD RACING)              | MOTORISMO            | 1            |              | 0            | 39           |
| SCI ALPINO                           | NEVE                 | 230          | 28           | 146          | 2            |
| SNOWBOARD                            | NEVE                 | 78           | 10           | 7            |              |
| ATTIVITA' GINNICO MOTORIE ACQUATICHE | NUOTO                | 441          | 280          | 415          | 193          |
| NUOTO                                | NUOTO                | 3306         | 1855         | 3006         | 8            |
| PALLANUOTO                           | NUOTO                | 76           | 3            | 14           | 391          |
| SINCRONIZZATO                        | NUOTO                | 167          | 55           | 100          | 2860         |
| PALLACANESTRO                        | PALLACANESTRO        | 24           | 2            | 57           | 60           |
| BEACH VOLLEY                         | PALLAVOLO            | 1            | 3            | 2            | 88           |
| PALLAVOLO                            | PALLAVOLO            | 116          | 28           | 91           | 47           |
| PATTINAGGIO CORSA                    | PATTINAGGIO          | 108          | 101          | 60           |              |
| SKATEBOARD                           | PATTINAGGIO          | 33           | 36           | 48           | 288          |
| PATTINAGGIO ARTISTICO                | PATTINAGGIO          | 72           | 62           | 71           | 2            |
| ATTIVITA' RICREATIVA CULTURALE       | SOCIO NON praticante | 495          | 430          | 311          | 21           |
| DIDATTICA SUBACQUEA                  | SUBACQUEA            | 96           | 40           | 50           | 106          |
| ATTIVITA' SUBACQUEE E NUOTO PINNATO  | SUBACQUEA            | 15           | 16           | 23           | 629          |
| PESCA DI SUPERFICIE                  | SUBACQUEA            | 3            | 1            | 29           | 58           |
| BEACH TENNIS                         | TENNIS               | 309          | 395          | 449          | 22           |
| PADDLE                               | TENNIS               | 0            | 64           | 81           | 1            |
| TENNIS                               | TENNIS               | 1036         | 1914         | 1218         | 270          |
| BARCHE A CHIGLIA                     | VELA                 | 66           | 54           | 71           | 96           |
| DERIVE                               | VELA                 | 6            | 5            | 5            | 1087         |
| KITEBOARDING                         | VELA                 | 60           | 68           | 35           | 73           |
| NAUTICA DI PORTO                     | VELA                 | 0            |              | 0            | 5            |
| TAVOLE A VELA                        | VELA                 | 0            | 1            | 6            | 36           |
|                                      |                      | <b>17422</b> | <b>13242</b> | <b>16347</b> | <b>16873</b> |



I settori di attività hanno dato il seguente risultato economico:

|                              | Consuntivo<br>2024 | Consuntivo<br>2023 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Settori</b>               |                    |                    |
| Atletica                     | 3.454,02           | 5.768,70           |
| Calcio a 11                  | 2.253,04           | 373,30             |
| Calcio a 5                   | 1.027,94           | 2.260,36           |
| Ciclismo                     | 3.817,05           | 9.769,09           |
| Ginnastica                   | 51.582,05          | 33.769,35          |
| Scacchi                      | -5.145,45          | -4.447,54          |
| Nuoto                        | 147.216,37         | 104.748,10         |
| Attività estiva              | 4.027,29           | 9.530,20           |
| Pallavolo                    |                    | -122,00            |
| Pattinaggio                  | 10,00              | -9,00              |
| Tennis                       | 3.904,67           | 2.908,24           |
| Beach Tennis                 |                    | 730,00             |
| ARCA - Multisport            | 17.754,22          | 19.473,80          |
| CRE                          | 11.525,07          | 54.073,09          |
| Manifestazioni ed eventi     | 2.333,86           | -175,90            |
| Attività e progetti sociali  | 7.598,73           | 8.171,10           |
| <b>Totale Settori</b>        | <b>251.358,86</b>  | <b>246.820,89</b>  |
| Centro Studi Danza           | -5.408,49          | -8.783,63          |
| Tennis - gestione impianto   | 50.447,33          | 35.971,22          |
| Gestione Piscina Marinara    | 122,22             | 6.702,97           |
| Piscina Oasi                 | 1.704,73           | -22.842,39         |
| Piscina Nuova costa paradiso | 2.574,80           | 7.006,57           |
| Piscina Teodorico            | 5.217,77           |                    |
| <b>Totale Impianti</b>       | <b>54.658,36</b>   | <b>18.054,74</b>   |



## PARTE TERZA - UISP E IL CAPITALE SOCIALE E CULTURALE

### 3.1 - Lavoratori e gestione delle risorse umane

Il ruolo di promuovere l'attività sportiva, si concretizza attraverso le risorse umane che, a vario titolo, UISP, retribuisce e coinvolge nelle proprie iniziative.

Risorse umane elencate nel seguente prospetto:

|                                        | 2021/22 | 2022/23 | 2023/2024 | Inquadramento contrattuale |
|----------------------------------------|---------|---------|-----------|----------------------------|
| <b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b> | 9 *     | 8       | 8         | Contratto collettivo       |
| <b>CO.CO.CO. sportivi</b>              | 228     | 223     | 180       | Vedi di seguito            |
| <b>Amministrativi gestionali</b>       |         |         | 5         |                            |
| <b>CONSULENTI CON P.IVA</b>            | 1       | 1       | 5         | Incarico professionale     |
| <b>ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO</b>        |         |         |           |                            |
| <b>OPERATORI SERVIZIO CIVILE</b>       |         |         |           |                            |
| <b>CATEGORIE PROTETTE</b>              | 1       | 1       | 1         | Contratto a progetto       |
| <b>TOT.</b>                            | 239     | 233     | 199       |                            |

- **Dal 1 gennaio 2022 i dipendenti a tempi indeterminato sono diventati 8 poiché si è dimesso Sorrentino.**

Nell'annualità 2023-2024 il Comitato UISP Ravenna-Lugo ha potuto contare per svolgere l'attività su un organico pari a n° 199 risorse.

In linea generale, le categorie lavorative elencate si caratterizzano per un inquadramento contrattuale omogeneo in cui il personale amministrativo segue il contratto collettivo, le categorie protette e l'alternanza scuola-lavoro sono regolamentate a progetto, mentre gli altri lavoratori dal 1 luglio in poi, con l'entrata in vigore della riforma dello sport, sono stati inquadrati come Collaboratori coordinati continuativi (co.co.co).

Ogni disciplina, ogni livello di specializzazione ed ogni tipo di competizione sportiva implica infatti diverse tipologie di impegno e differenti responsabilità per il collaboratore che viene quindi remunerato in modo diverso in base alla proposta di collaborazione firmata, ora sono tutti co.co.co.

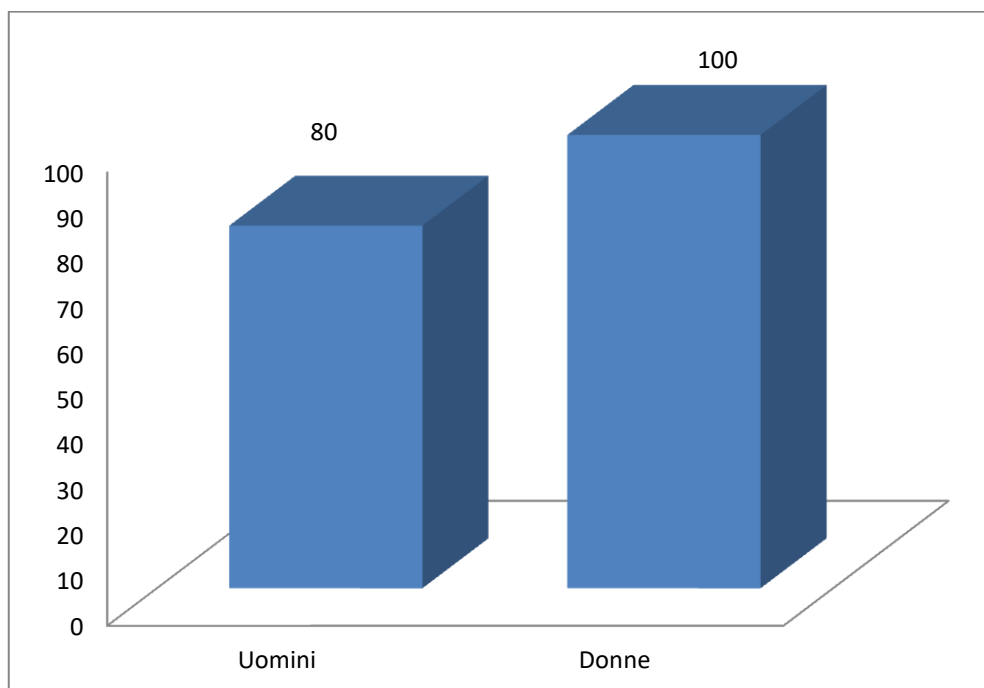
I collaboratori sportivi ad ogni livello, dal Nazionale ai territoriali, costituiscono la quota più significativa delle risorse umane di UISP e rappresentano di fatto una delle figure più importanti per assicurare lo svolgimento delle attività *core* su tutto il territorio italiano.

Questa figura di "collaboratore sportivo" è molto diffusa ai livelli regionali e territoriali e contribuisce alla promozione dello sport per tutti e a favorire l'accesso alla pratica di larghi strati di popolazione.

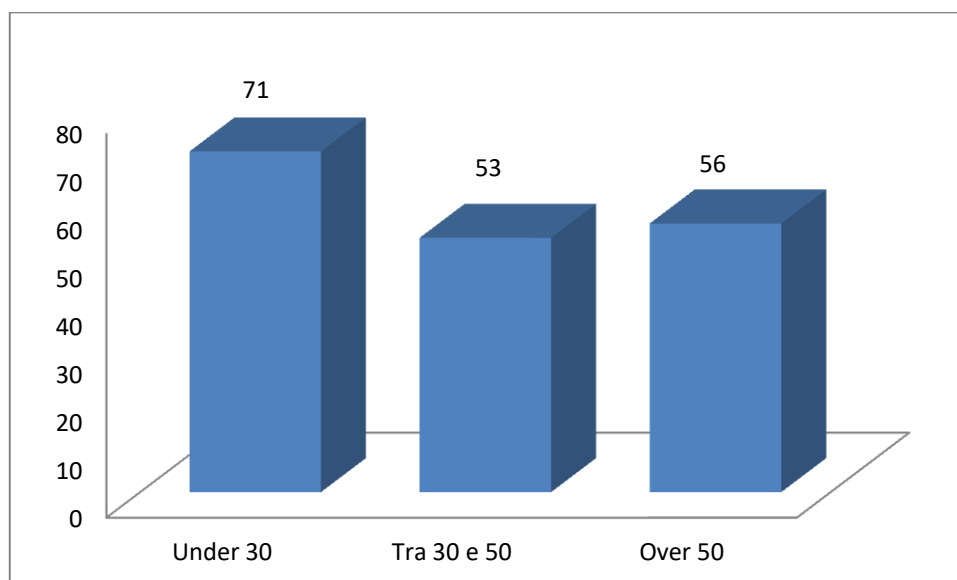
Per questo l'UISP dedica molta attenzione alla formazione di queste figure, alla loro qualificazione e al loro aggiornamento.

Alle attività di formazione è dedicato uno specifico Regolamento nazionale UISP che prevede la gestione di un Albo nazionale.

## Collaboratori sportivi



## Collaboratori sportivi per età



### 3.2 – Salute e Sicurezza

Con salute e sicurezza sul lavoro (comunemente sicurezza sul lavoro) si indica un insieme di condizioni ideali di salute, sicurezza e benessere dei lavoratori sui luoghi di lavoro, che è possibile raggiungere attraverso l'adozione di apposite misure preventive e protettive, in modo da evitare o ridurre al minimo possibile l'esposizione dei lavoratori ai rischi connessi all'attività lavorativa, riducendo o eliminando gli infortuni e le malattie professionali.

UISP si impegna a tutelare l'integrità morale e fisica dei propri dipendenti, dei propri collaboratori e dei propri soci. Al fine di promuovere comportamenti responsabili e sicuri e adotta tutte le misure di sicurezza per garantire ambienti lavorativi e sportivi sicuri.

Al fine rafforzare e migliorare il proprio sistema di controllo di governo, UISP ha adeguato il proprio sistema di prevenzione e gestione dei rischi sul modello del Decreto Legislativo 231/2001. Il documento "Principi di riferimento del modello di organizzazione, gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001" approvato da UISP è stato inoltre adeguato a seguito dell'approvazione del nuovo Statuto e del nuovo Regolamento Nazionale dalla Giunta Nazionale in data 20/12/2019. Attraverso l'Organismo di Vigilanza nominato dal Consiglio Nazionale il 16/06/2019, il documento è stato verificato in termini adeguatezza, chiarezza ed integrità dei contenuti. Il documento è costantemente consultabile sul sito [www.uisp.it](http://www.uisp.it).

Per quanto riguarda UISP, gli adempimenti previsti dalla legge in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro (D.lgs. n.81/2008), riguardano anche le associazioni e società sportive dilettantistiche e sono diversamente definiti a seconda delle tipologie di collaborazione di cui l'associazione beneficia. Gli adempimenti possono essere sinteticamente ricondotti alle seguenti attività:

1. elaborare il documento di valutazione dei rischi ed implementare le misure necessarie a prevenire detti rischi nella gestione delle attività e nell'utilizzo della struttura;
2. garantire una corretta informazione sui rischi;
3. conferire i diversi incarichi contemplati dalla legge (responsabile del servizio di prevenzione e protezione dai rischi, medico competente, addetto antincendio e primo soccorso) e garantire la formazione dei relativi incaricati;
4. garantire la formazione della generalità dei lavoratori (come definita dall'Accordo Stato-Regioni adottato il 21/12/2011). Qualora l'associazione si avvalga della collaborazione di lavoratori subordinati e di collaboratori coordinati e continuativi si renderà necessario espletare tutti gli adempimenti previsti dalla legge.

Qualora invece il sodalizio si avvalga esclusivamente di:

1. lavoratori autonomi titolari di Partita IVA;
2. volontari, intendendo tali non solo quelli che operano in organizzazioni di volontariato ma anche quanti operano gratuitamente in associazioni di promozione sociale e associazioni sportive dilettantistiche (come specificato nel D.L. n. 69/2013);
3. percettori compensi sportivi (come specificato sempre nel D.L. n. 69/2013),
4. percettori voucher per lavoro accessorio, quando erogati da associazioni (novità introdotta dal DLgs 151/2015),

lo stesso dovrà rispettare esclusivamente i vincoli di cui agli articoli 21 e 26 del D.lgs. 81/2008, in virtù dei quali gli adempimenti diventano i seguenti:

- a) i collaboratori sono chiamati ad utilizzare attrezzature di lavoro a norma e a munirsi di dispositivi di protezione individuale (es: scarpe anti infortunio), dovranno essere muniti di tessera di riconoscimento con fotografia qualora svolgano l'attività in regime di appalto o subappalto e potranno, assumendo i costi a proprio carico, frequentare corsi sulla sicurezza nei luoghi di lavoro e sottoporsi a sorveglianza sanitaria;
- b) l'associazione dovrà fornire ai collaboratori dettagliate informazioni sui rischi specifici esistenti negli ambienti in cui sono chiamati ad operare e sulle misure di prevenzione e di emergenza adottate in relazione alla propria attività e dovrà valutare "l'idoneità tecnico-professionale" dei collaboratori in relazione ai servizi affidati.

Il concessionario dell'impianto dovrà quindi acquisire dal proprietario dello stesso (nella maggior parte dei casi, Comune o Provincia) la seguente documentazione:

- piano di emergenza/evacuazione e relativa planimetria;
- agibilità dell'impianto sportivo;
- autorizzazione all'esercizio dell'attività ai fini antincendio (DPR n. 151/2011);
- dichiarazioni di conformità degli impianti elettrico, idricosanitario, idrico-antincendio, termico;
- La sicurezza nei luoghi di lavoro. guida pratica LXI - libretti d'uso e manutenzione delle macchine e attrezzature utilizzate per lo svolgimento dell'attività;
- registro dei controlli periodici.

### 3.3 - Infortuni

I rischi ai quali più spesso è esposto il parterre di soci e dei collaboratori sportivi di UISP è quello di infortunio durante le attività sportive. Al fine di ridurre al massimo il rischio che tali eventi si verifichino, UISP ha prodotto un disciplinare comportamentale per ognuna delle discipline sportive condotte. Attraverso il tesseramento, inoltre, i soci Uisp sono tutelati da una copertura assicurativa curata da UnipolSai Assicurazioni. Le caratteristiche della convenzione assicurativa sottoscritta da UISP sono consultabili sul sito Uisp.



- Infortuni nel 2020/21 n. 30
- Infortuni nel 2021/22 n. 42
- Infortuni nel 2022/23 n. 23
- Infortuni nel 2023/24 n. 26

### 3.4 – Manifestazioni nazionali

Negli anni la Uisp territoriale Ravenna-Lugo ha spesso aderito ad iniziative nazionali promuovendole anche sul proprio territorio.

Questo per fare in modo che giornate preventivamente indicate per lanciare un forte messaggio unitario in ambito nazionale potessero avere riscontro anche sul territorio romagnolo coinvolgendo tesserati o possibili nuovi tesserati, nel mondo e nelle iniziative Uisp.

Tra queste segnaliamo in particolare le esperienze maturate attraverso **NeveUisp**, con iniziative e attività di sport (sci, snowboard, ciaspole, ecc..) e di aggregazione collettiva (feste sulla neve) promosse in località montane previo accompagnamento con pullman e mezzi noleggiati appositamente.

Negli anni Uisp Ravenna-Lugo ha colto l'occasione di raduni cicloturistici o eventi podistici, per promuovere anche il messaggio veicolato a livello nazionale attraverso iniziative come **Vivicittà, Bicincittà**.

Personale dipendente e collaboratori Uisp hanno contribuito anche all'organizzazione dei **Mondiali Antirazzisti** organizzati prima della pandemia dal comitato regionale Uisp Emilia-Romagna e da Uisp Nazionale e sono impegnati nelle manifestazioni nate da essi, nell'ottica di rilanciarli.

Tutto questo nell'ottica di una sempre maggior promozione territoriale di quelle che posso essere le iniziative di caratura nazionale, favorendo così la conoscenza della nostra associazione in ogni ambito e contesto.



## PARTE QUARTA - UISP E IL CAPITALE AMBIENTALE

### 4.1 - L'impegno di UISP a favore dell'ambiente

Per capitale ambientale intendiamo qui il contributo che UISP e i propri soci forniscono al territorio e all'ambiente naturale circostante, e, più in generale, l'impatto che le attività di UISP possono generare, in termini di sostenibilità e limitazione delle emissioni, attraverso momenti di formazione per i soci sul rispetto dell'ecosistema. In questa sezione il rapporto intende anche delineare l'impegno di UISP in termini di azioni concrete, politiche inerenti all'organizzazione di eventi e manifestazione sostenibili.

Uisp Emilia-Romagna ha svolto negli anni diverse azioni a favore della sostenibilità ambientale. A partire dall'esperienza delle manifestazioni dedicate al 60° della nascita dell'Associazione con gli eventi di **Rimini 2008** sono state messe a sistema diverse scelte di sostenibilità. Questa esperienza realizzata sul nostro territorio regionale ha permesso di fare formazione e scelte ben precise per modificare il nostro modo di organizzare eventi sportivi, cercando di sensibilizzare maggiormente le nostre associazioni affiliate e i comitati Uisp territoriali in regione. In particolare, nel 2012 abbiamo messo in atto iniziative specifiche, per dare strumenti alle nostre basi associative, per valutare l'impatto ambientale delle diverse attività e per procedere con la certificazione ambientale dei nostri eventi sportivi. Per questo è stato realizzato, in collaborazione con la società Punto 3 srl il **Manuale degli Eventi Sportivi sostenibili** e realizzati diversi momenti di formazione e sensibilizzazione su questi temi. Anche per confrontarci direttamente con alcune scelte e sperimentare la certificazione ambientale, il **congresso regionale del 2013 è stato organizzato in modo sostenibile**, procedendo con la **certificazione con il marchio ICEA**, una scelta associativa che ha permesso di misurare alcune azioni, quali ad esempio la mobilità, riduzione della produzione rifiuti, scelta di prodotti solidali, utilizzo di materie prime. Da quella esperienza si sono avviate diverse attività per pubblicare le **Linee Guida Uisp per Eventi sportivi sostenibili** che nel 2015 ci hanno visti firmare un **protocollo con l'Assessorato all'Ambiente della Regione Emilia-Romagna e ATERSIR**: obiettivo era quello di mettere in atto una maggiore sinergia tra diversi soggetti per promuovere l'organizzazione di eventi sportivi sostenibili, presidiare il territorio attraverso l'organizzazione di attività sportive con particolare attenzione delle aree di forte interesse ambientale e collaborando con gli Enti Parco del territorio regionale.

Con questo spirito si è cercato di intervenire, per quanto possibile, anche nell'organizzazione dei nostri uffici. Prima di tutto si è scelto di adottare macchinari a risparmio energetico, si è condivisa con tutti i collaboratori la scelta di stampare il meno possibile, procedere con l'uso di carta certificata ed effettuare la raccolta differenziata. Il personale è stato informato delle diverse scelte realizzate, sia per la raccolta differenziata che risparmio di materie prime.



## PARTE QUINTA - UISP E IL CAPITALE ECONOMICO

### 5.1 – *Uisp e il capitale economico*

Per capitale economico intendiamo qui il contributo di UISP e dei propri soci verso il territorio e, in particolare, verso la rete delle attività produttive, di fornitura e finanziamento che ruotano intorno alle attività dell'Associazione. In questa sezione il rapporto intende anche delineare le azioni commerciali e promozionali che UISP ha portato avanti al fine di supportare le proprie attività, le relazioni di partecipazione societaria, le principali fonti di finanziamento e alcuni indicatori del Bilancio di Esercizio. Anche in questo caso, **l'Associazione si allinea, attraverso le proprie attività ai principi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite e in particolare a quelli che mirano a una crescita economica equa e nel pieno rispetto delle risorse umane.**

In linea con l'art. 37 dello Statuto, l'esercizio sociale UISP ha inizio, a tutti i livelli, il 01 settembre e termina il 31 agosto di ciascun anno. Il bilancio consuntivo è approvato, dal rispettivo Consiglio di ogni livello, entro il 31 dicembre di ogni anno, salvo motivate difficoltà (deve comunque essere approvato entro 160 giorni, quindi entro la fine di febbraio) e deve essere redatto secondo i principi contabili economico patrimoniali. Il bilancio è predisposto e redatto, per l'approvazione da parte degli organi statutari competenti, secondo lo schema approvato con apposito regolamento dal Consiglio Nazionale nel rispetto dell'articolo 13 del Codice del Terzo settore.

Il budget annuale ed il bilancio d'esercizio devono essere accompagnati da una relazione documentata.

L'Associazione ha l'obbligo di reinvestire l'eventuale avanzo di gestione a favore di attività di interesse generale previste dallo Statuto.

**Una volta approvato dagli organi statutari il bilancio è reso pubblico mediante l'inserimento nel sito internet del Comitato.**

### 5.2 – *Analisi quantitativa e bilancio economico*

Attraverso l'analisi dei bilanci è possibile identificare le principali fonti di finanziamento per le attività l'UISP.

Secondo l'art. 23 dello Statuto, sono fonti di finanziamento, per quanto di rispettiva competenza del livello Nazionale, dei livelli Regionali e dei livelli Territoriali i proventi derivanti dal patrimonio mobiliare ed immobiliare dell'Associazione; i proventi ricavati dalle attività svolte e dai servizi prodotti per il corpo sociale; le quote associative, nonché i contributi provenienti dai sodalizi e dai singoli associati; i proventi derivanti da partecipazioni societarie; le erogazioni, le oblazioni volontarie, i lasciti, i contributi provenienti a qualsiasi titolo da soggetti pubblici e privati.

Indipendentemente dall'imputazione economica, le risorse finanziarie provenienti da istituzioni pubbliche (Sport e Salute, Commissione Europea, Ministeri ed altre amministrazioni), incassate dalla UISP nell'esercizio 2021-2022, ammontano ad euro 2.058.853.

In termini economici, la valutazione delle singole voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi **a criteri generali di prudenza e competenza** nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di **applicazione dei criteri di valutazione** nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

La valutazione consente, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

| STATO PATRIMONIALE                       |                       |                       |                                   |                       |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                          | ATTIVITA'             |                       |                                   | PASSIVITA'            |                       |
|                                          | CONSUNTIVO<br>2023-24 | CONSUNTIVO<br>2022-23 |                                   | CONSUNTIVO<br>2023-24 | CONSUNTIVO<br>2022-23 |
| Immobilizzazioni immateriali             | 4.687,84              | 7.031,77              | Patrimonio netto                  | 525.512,27            | 563.821,76            |
| Immobilizzazioni materiali               | 45.306,18             | 53.829,45             | Fondo rischi ed oneri             | 109.279,63            | 89.279,63             |
| Immobilizzazioni finanziarie.            | 144.040,05            | 140.263,15            | T.F.R.                            | 185.521,62            | 170.197,89            |
| Partecipazioni                           | 18.040,00             | 18.040,00             | DEBITI                            | 176.287,17            | 245.808,12            |
| Crediti                                  | 105.000,05            | 101.223,15            | 4) Debiti stessa rete assoc.      | 12.560,53             | 10.325,41             |
| Altri titoli                             | 21.000,00             | 21.000,00             | 7) Debiti v/ fornitori            | 55.353,44             | 91.348,29             |
| <b>II) CREDITI</b>                       | <b>127.461,90</b>     | <b>142.005,62</b>     | 8) Debiti v/ società collegate    | 0,00                  | 0,00                  |
| 1) Crediti V/utenti e clienti            | 26.439,99             | 37.929,89             | 9) Debiti tributari               | 10.351,96             | 8.166,54              |
| 2) Crediti v/ associati e fondatori      | 14.208,00             | 16.092,38             | 10) Debiti v/ istituti di previd. | 7.707,15              | 5.304,34              |
| 3) Crediti V/ enti pubblici              | 5.773,00              | 427,00                | 11) Debiti v/ dipend. e collab.   | 67.378,58             | 52.223,11             |
| 4) V/soggetti priv. per contributi       | 0,00                  | 50.000,00             | 12) Altri debiti                  | 22.935,51             | 78.440,43             |
| 5) Crediti V/ enti stessa rete ass.      | 37.413,56             | 33.508,52             | <b>Ratei e risconti passivi</b>   | <b>228,00</b>         | <b>0,00</b>           |
| 6) Verso enti del terzo settore          | 120,00                | 120,00                |                                   |                       |                       |
| 9) Crediti tributari                     | 1.507,35              | 3.108,88              |                                   |                       |                       |
| 12) Altri crediti                        | 42.000,00             | 818,95                |                                   |                       |                       |
| <b>III) Attività finanz. NO immobil.</b> | <b>20.479,00</b>      | <b>20.479,00</b>      |                                   |                       |                       |
| Disponibilità liquide                    | 624.012,58            | 667.188,92            |                                   |                       |                       |
| Ratei e risconti attivi                  | 38.009,70             | 0,00                  |                                   |                       |                       |
|                                          |                       |                       |                                   |                       |                       |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                  | <b>1.003.997,25</b>   | <b>1.030.797,91</b>   | <b>TOTALE PASSIVITA'</b>          | <b>996.828,69</b>     | <b>1.069.107,40</b>   |
| <i>Disavanzo d'esercizio</i>             |                       | 38.309,49             | <i>Avanzo d'esercizio</i>         | 7.168,56              |                       |
| <b>TOTALE A PAREGGIO</b>                 | <b>1.003.997,25</b>   | <b>1.069.107,40</b>   | <b>TOTALE A PAREGGIO</b>          | <b>1.003.997,25</b>   | <b>1.069.107,40</b>   |

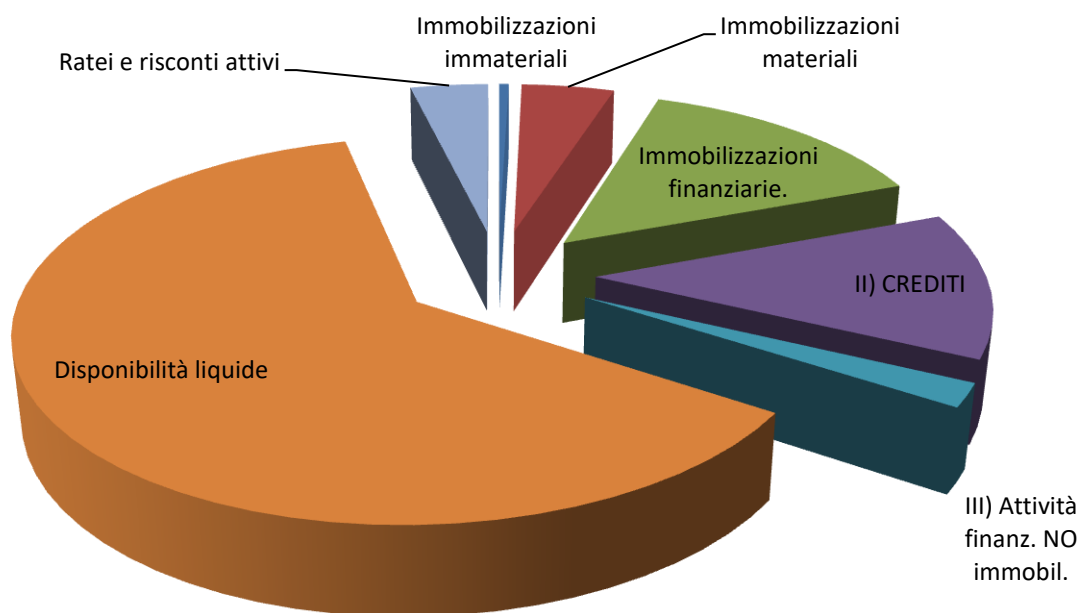
Questo bilancio chiude contabilmente con un avanzo di € 7.168,56 nonostante l'ulteriore accantonamento al Fondo Rischi di € 20.000,00 ed alla registrazione della perdita di € 15.703,10 relativa al 70% della perdita della partecipata **C&P s.s.d. a r.l. – Impresa sociale** di cui Uisp detiene il 70% delle quote sociale.

La società gestisce, insieme al **CSI comitato Provinciale di Ravenna**, il centro sportivo Darsena in via Curzola n. 1 a Ravenna avuto in concessione dal Comune di Ravenna per il periodo dal 4/5/2021 al 3/5/2026, concessione che quest'anno è stata prolungata fino al 3/5/2031. Dall'inizio della concessione non siamo mai riusciti a poter sfruttare completamente le potenzialità dell'impianto; ora, ad esempio, il campo di calcetto, che era una delle attività più redditizie, è senza riscaldamento perché le macchine di proprietà del Comune, non funzionano. Siamo riusciti a farle sostituire, abbiamo dovuto mettere in cantiere il rifacimento del manto del campo di calcetto che era distrutto. Abbiamo anche stipulato una sub concessione con Powerbeach s.s.d. a r. l. per la gestione del campo da beach tennis. Verso la fine di novembre dovremmo avere raggiunto finalmente la completa funzionalità dell'impianto. Il 2025 sarà determinante per capire se il Centro sportivo può sorreggersi economicamente ed, eventualmente, cominciare a produrre reddito in modo da cominciare a restituire ai soci i prestiti ricevuti.

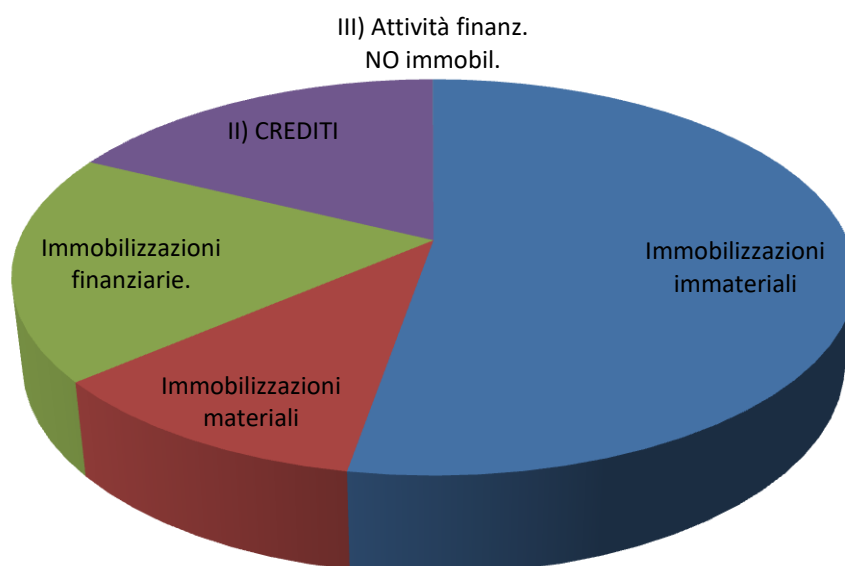
***L'operazione relativa all'accantonamento serve per far fronte all'eventualità che C&P non riesca a restituire ai soci i prestiti infruttiferi ottenuti.***

Altra criticità per cui si potrebbe utilizzare il Fondo in questione è la situazione di **IDIM s.s.d a r.l.** di cui UISP è socio unico detenendo il 100% del capitale sociale. IDIM ha costituito con Pool 4.0 la società SPO.RA. per la gestione di impianti sportivi, in particolare, per ora, la gestione della piscina comunale di Lugo. **IDIM detiene il 40% del capitale sociale** e la preoccupazione dal punto di vista economico è data dall'enorme aumento dei prezzi delle utenze e dalla crisi del settore ristorazione (gestito nella piscina di Lugo). Il bilancio del 2024 di Spo.RA, parrebbe particolarmente disastroso.

## Stato patrimoniale: attività € 1.003.997,25



## Stato patrimoniale: passività € 996.828,69



## RENDICONTO GESTIONALE

| ONERI E COSTI                                            | Bilancio<br>consuntivo al<br>31/8/2024 | Bilancio<br>consuntivo al<br>31/8/2023 | PROVENTI E RICAVI                                                  | Bilancio<br>consuntivo al<br>31/8/2024 | Bilancio<br>consuntivo al<br>31/8/2023 |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| COSTI E ONERI DA<br>ATTIVITA' DI INTERESSE<br>GENERALE   | 1.539.423,11                           | 1.329.552,06                           | RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA<br>ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE   | 1.762.239,63                           | 1.552.671,08                           |
|                                                          |                                        |                                        | <i>Avanzo/disavanzo da attività di<br/>interesse generale</i>      | 225.960,79                             | 223.119,02                             |
| COSTI E ONERI DA<br>ATTIVITA' DIVERSE                    | 0,00                                   | 6.180,35                               | RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA<br>ATTIVITA' DIVERSE                 | 12.906,80                              | 7.058,97                               |
|                                                          |                                        |                                        | <i>Avanzo/disavanzo da attività<br/>diverse</i>                    | 12.906,80                              | 878,62                                 |
| COSTI E ONERI DA<br>ATTIVITA' DI RACCOLTA<br>FONDI       | 0,00                                   | 0,00                                   | RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA<br>ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI       | 0,00                                   | 0,00                                   |
|                                                          |                                        |                                        | <i>Avanzo/disavanzo da attività di<br/>raccolta fondi</i>          | 0,00                                   | 0,00                                   |
| COSTI E ONERI DA<br>ATTIVITA' FINANZIARIE E<br>PATRIM.LI | 32,00                                  | 32,00                                  | RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA<br>ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIM.LI | 4.183,38                               | 2.517,14                               |
|                                                          |                                        |                                        | <i>Avanzo/disavanzo da attività<br/>finanziarie e patrim.li</i>    | 4.151,38                               | 2.485,14                               |
| COSTI E ONERI DI<br>SUPPORTO GENERALE                    | 223.161,14                             | 256.920,27                             | PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE                                      | 0,00                                   | 0,00                                   |
| <b>Totale oneri e costi</b>                              | <b>1.762.616,25</b>                    | <b>1.592.684,68</b>                    | <b>Totale proventi e ricavi</b>                                    | <b>1.779.329,81</b>                    | <b>1.562.247,19</b>                    |
|                                                          |                                        |                                        | <i>Avanzo/disavanzo prima delle<br/>imposte</i>                    | 16.713,56                              | 47.281,79                              |
|                                                          |                                        |                                        | IMPOSTE                                                            | -9.545,00                              | - 7.638,00                             |
|                                                          |                                        |                                        | <b>Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>                                | <b>7.168,56</b>                        | <b>39.643,79</b>                       |

L'andamento economico dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce presenta un avanzo di € 7.168,56 dato essenzialmente dall'adeguamento del Fondo rischi come evidenziato nella situazione patrimoniale.

Lo scorso anno si valutava che se non ci fosse stato il contributo del Coordinamento Arci-Uisp (€ 25.000,00) la situazione economica sarebbe stata decisamente preoccupante; quest'anno sembra corretto sottolineare che il risultato positivo è stato ottenuto nonostante si sia ulteriormente incrementato il Fondo Rischi (per € 20.000,00) e si sia presa in carico la perdita di C&P per € 15.703,10.

Per facilitare la possibilità di confronto delle attività con quella dello scorso anno allego al presente bilancio un'ulteriore riclassificazione per settori di attività.

| Voce di bilancio                  | Consuntivo al<br>31/08/2024 | Preventivo<br>2023/2024 | Variazione su<br>preventivo | Consuntivo al<br>31/08/2023 | Variazione su<br>consuntivo 2023 |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| Tesseramento                      | 84.056,63                   | 80.000,00               | <b>4.056,63</b>             | 80.643,54                   | 3.413,09                         |
| Settori di attività               | 212.066,48                  | 158.605,25              | <b>53.461,23</b>            | 165.278,80                  | 46.787,68                        |
| Gestione impianti                 | 53.106,97                   | 40.020,69               | <b>13.086,28</b>            | 18.044,74                   | 35.062,23                        |
| Struttura generale                | -29.882,77                  | -17.000,00              | <b>-12.882,77</b>           | -49.505,02                  | 19.622,25                        |
| Struttura Ravenna                 | -14.583,66                  | -12.000,00              | <b>-2.583,66</b>            | -9.825,71                   | -4.757,95                        |
| Struttura Lugo                    | -32.087,38                  | -15.000,00              | <b>-17.087,38</b>           | -34.181,51                  | 2.094,13                         |
| Costi del personale               | -311.690,75                 | -300.000,00             | <b>-11.690,75</b>           | -292.036,42                 | -19.654,33                       |
| Corsi Formazione                  | 1.198,18                    | 2.000,00                | <b>-801,82</b>              | 1.730,00                    | -531,82                          |
| Manifestazioni ed eventi          | 2.333,86                    | 0,00                    | <b>2.333,86</b>             | -175,90                     | 2.509,76                         |
| Attività e prog. Settore sociale  | 7.598,73                    | 0,00                    | <b>7.598,73</b>             | 8.171,10                    | -572,37                          |
| Attività e prog. giovani e scuola | 35.052,29                   | 40.000,00               | <b>-4.947,71</b>            | 73.546,89                   | -38.494,6                        |
| <b>Totali</b>                     | <b>7.168,58</b>             | <b>-33.052,46</b>       | <b>30.542,64</b>            | <b>-38.309,49</b>           | <b>45.478,07</b>                 |

Nel dettaglio:

- **Tesseramento:** comprende il tesseramento vero e proprio, le Adesioni e le Licenze alcolici.
  - **Il tesseramento** La pandemia e le conseguenti restrizioni hanno creato problemi a molte piccole polisportive che sono state costrette a chiudere principalmente nel 2019/20. Nell'anno in esame è proseguito il recupero di tesserati passando da 15.059 del 2023 a 15.128 di quest'anno. Siamo ancora lontani dai numeri pre-covid (nel 2020 i tesserati erano 17.721).
  - **Da segnalare che continua la perdita di società affiliate:** ci sono state 8 affiliazioni in meno (178 nel 2024 contro le 186 del 2023),



## Settori di attività:

|                             | Consuntivo<br>2024 | Preventivo<br>2024 | Consuntivo<br>2023 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Settori</b>              |                    |                    |                    |
| Atletica                    | 3.454,02           | 5.157,00           | 5.768,70           |
| Calcio a 11                 | 2.172,54           | 1.488,00           | 373,30             |
| Calcio a 5                  | 1.027,94           | 1.924,00           | 2.260,36           |
| Ciclismo                    | 3.817,05           | 10.226,00          | 9.769,09           |
| Ginnastica                  | 51.582,05          | 25.000,00          | 33.769,35          |
| Scacchi                     | -5.145,45          | -1.348,00          | -4.447,54          |
| Nuoto                       | 147.216,37         | 95.313,58          | 104.748,10         |
| Attività estiva             | 4.027,29           | 12.970,91          | 9.530,20           |
| Pallavolo                   |                    |                    | -122,00            |
| Pattinaggio                 | 10,00              |                    | -9,00              |
| Tennis                      | 3.904,67           | 3.520,00           | 2.908,24           |
| Beach Tennis                |                    | 1.348,00           | 730,00             |
| ARCA - Multisport           | 17.754,22          | 10.000,00          | 19.473,80          |
| CRE                         | 17.298,07          | 30.000,00          | 54.073,09          |
| Manifestazioni ed eventi    | 2.333,86           |                    | -175,90            |
| Attività e progetti sociali | 7.598,73           |                    | 8.171,10           |
| <b>Totale Settori</b>       | <b>257.051,36</b>  | <b>195.599,49</b>  | <b>246.820,89</b>  |

Analizzando i risultati dei vari settori si percepisce, abbastanza chiaramente, l'andamento dell'anno, cioè non si è raggiunto il livello pre-covid (2019) ma c'è stato un discreto recupero: complessivamente i settori di attività hanno un utile di € 257.051,36, migliorando le previsioni fatte nel preventivo soprattutto per quanto riguarda i settori Nuoto e Ginnastica. In difficoltà i CRE estivi ed il Ciclismo. Il Calcio a 11 per quanto riguarda il nostro comitato, sopravvive solo grazie alla collaborazione con Comitati limitrofi (Forlì e Cesena). Bisogna prestare particolare attenzione al Nuoto soprattutto a Ravenna: (un risultato economico di € 14.287 più € 6.214,10 rispetto lo scorso anno ) ma con grossi problemi futuri derivanti dalla costruzione della nuova piscina. Per quanto riguarda il Nuoto Lugo il risultato "disastroso" di SPO.RA nel 2024 (una perdita ancora da definire numericamente ma attorno ai € 200.000,00) deve farci ragionare sulla nostra partecipazione con IDIM (40% di SPO.RA) anche alla parte ristorazione in evidente difficoltà.

Analizzando i singoli settori:

**Atletica leggera:** buon risultato della Lugo Run con un utile di € 4.185,88 mitigato da alcuni centri di costo in passivo per le premiazioni (il settore ha come anno di attività quello solare, mentre contabilmente chiudiamo al 31 agosto).

**Calcio:** il calcio a 11 è in grossa difficoltà - si fa qualcosa con Forlì/Cesena. Anche il calcio a 5 sta arrancando, anche a causa dei disastri ecologici accaduti.

**Ciclismo:** risultato determinato dalla diminuzione della quota di autofinanziamento che passa da € 6 a € 4 tesserato, scelta fatta per rendere più "economica" la tessera. Altro dato da monitorare: Iscrizioni a campionati e tornei passano da € 12.295,00 del 2023 a € 5.652,00 del 2024 soprattutto a causa dei disastri ecologici che hanno provocato enormi problemi nelle nostre colline.

**Ginnastica:** superato brillantemente il periodo pre-covid (nel 2019 utile di € 45.502,35). Significativo il risultato del WHUSHU KUNG FU (+ € 5.146,99 rispetto allo scorso anno) e della Ginnastica anziani di Ravenna (+ 8.112,39 rispetto allo scorso anno).

**Scacchi:** è ripresa la nostra attività nelle scuole elementari.

**Il Nuoto** si può esaminare analiticamente nell'allegato Bilancio CDC comparato. Nuoto Ravenna ha registrato un utile di € 14.287,42 (più € 6.214,10 rispetto al 2023). Discreto risultato che però mette ancora di più in luce i problemi che sembra siano incombenti relativamente alla realizzazione della nuova piscina comunale.

Per quanto riguarda Lugo risultato molto buono: circa € 40.000,00 di utile in più dovuto essenzialmente a maggiori incassi nei settori dei bimbi da 0-5 anni (in difficoltà invece il settore dai 6 ai 14 anni), nel nuoto adulti, nella ginnastica in acqua e nella ginnastica dolce.

**Il Tennis e beach tennis** rimasti sui livelli dello scorso anno.

**ARCA** attività praticamente costante.

**C.R.E.** cessato l'effetto "Save the children" che lo scorso anno ha consentito alle famiglie di spendere molto meno ed a noi di avere un boom di iscrizioni, quest'anno siamo tornati ai livelli del 2021.

**Attività e progetti del settore sociale:** sono progetti dai quali abbiamo avuto contributi dalla Uisp Nazionale.

#### Gestione Impianti:

|                              | Consuntivo<br>2024 | Preventivo<br>2024 | Consuntivo<br>2023 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Centro Studi Danza           | -13.760,76         | 19.600,00          | -8.783,63          |
| Tennis - gestione impianto   | 43.889,64          | 22.587,49          | 35.971,22          |
| Gestione Piscina Marinara    | 377,45             | 3.000,00           | 6.702,97           |
| Piscina Oasi                 | 15.001,63          | -7166,80           | -22.842,39         |
| Piscina Nuova costa paradiso | 2.381,24           | 2.000,00           | 7.006,57           |
| Piscina Teodorico            | 5.217,77           |                    |                    |
| <b>Totale Impianti</b>       | <b>53.106,97</b>   | <b>40.020,69</b>   | <b>18.054,74</b>   |

**la gestione dell'impianto di tennis** ha dato ottimi risultati; tra l'altro da segnalare che ci è stata rinnovata la concessione per altri 5 anni (da valutare eventuali ulteriori investimenti);

**Piscina Oasi**, a partire da giugno ha cambiato sistemazione: ora è nella vecchia piscina Selenia. I costi di affitto e le spese condominiali ora non ci sono. Le prospettive sono decisamente migliori.

**La collaborazione con di Marinara e Nuova costa paradiso e Teodorico**: consente di utilizzare le professionalità acquisite nella gestione di Oasi per ottenere qualche utile.

#### NOTE NEGATIVE:

**Centro studi Danza**: risultato ancora preoccupante, dovuto all'aumento considerevole dei costi delle utenze ed a un affitto veramente troppo gravoso. Bisogna valutare se ci sono da fare scelte diverse, ovviamente senza perdere di vista la loro compatibilità economica.

- **Comitato Struttura**: il nuovo gestionale comprende sotto questo raggruppamento le spese generali di gestione, i costi del personale e gli ammortamenti. queste due voci sono insieme. La differenza tra lo scorso anno è praticamente irrilevante (- circa € 387.000 quest'anno contro i € 384.000 dello scorso anno).

**Costi del Personale**: l'aumento complessivo di questo capitolo dipende dalla completa attuazione della legge sulla riforma del lavoro sportivo.

### 5.3- Partecipazioni, società controllate

Il Comitato Territoriale Uisp Ravenna-Lugo ha costituito con l'Arci Provinciale di Ravenna un'associazione di secondo livello, il **Coordinamento Arci Uisp** in cui sono soci al 50%.

Il Coordinamento Arci-Uisp deteneva il 25% delle azioni della Società Gestione Campeggi s.r.l. che gestisce 4 campeggi sulla riviera romagnola. Le quote sono state vendute e l'ultima tranche è stata incassata il 30 giugno 2023.

A partire dal 25 marzo 2020 è stata costituita **IDIM ssd a r.l.** con un capitale sociale di € 10.000 e con la Uisp come socio unico. IDIM ha costituito con Pool 4.0 la società SPO.RA. per la gestione di impianti sportivi. IDIM detiene il 40% del capitale sociale e gestisce la piscina comunale di Lugo. Per il 2024 è ipotizzato un risultato economico nel bilancio di SPO.RA. decisamente preoccupante soprattutto grazie al notevole aumento del costo delle utenze ed alla crisi del settore ristorazione (gestito nella piscina di Lugo).

A partire dal 6 giugno 2021 è stata costituita **C&P s.s.d. a r.l. – Impresa sociale** con un capitale sociale di € 10.000. Questa società è stata costituita a seguito della partecipazione al bando comunale per l'assegnazione del Centro Sportivo Darsena di via Curzola e la conseguente assegnazione. I soci sono il Comitato territoriale Ravenna – Lugo della UISP con il 70% delle quote sociali ed il comitato provinciale del C.S.I. Ravenna. Crediamo sia politicamente molto importante la costituzione di questa società che, però, deve affrontare un compito molto arduo: il Centro sportivo in gestione si trova in un quartiere particolare della nostra città in cui l'esigenza di avere un impianto funzionante, efficiente e che posso offrire possibilità di avvicinarsi allo sport a tanta gente è fondamentale. Lo stato di assoluto abbandono in cui era stato lasciato dai precedenti gestori l'impianto rende però il compito estremamente difficile, infatti il primo bilancio chiuso al 31/12/2021 ha registrato una perdita di € 35.798,00. Nel 2022 il bilancio si è chiuso con un passivo di € 21.340,10. La perdita del 2023 è stata registrata come Perdita su partecipate in questo bilancio (ovviamente per il 70% del totale). Anche il 2024 si prevede sarà un anno di "sofferenza economica".

A questo punto diventa difficile fare previsioni sul se e quando sarà possibile iniziare a restituire ai soci i prestiti.

Il Comitato Territoriale Uisp Ravenna - Lugo ha anche aderito alla richiesta di **Arsea** s.r.l. società di consulenza della Uisp Regionale di aumento del capitale sociale per € 20.000,00 già versati.



**UISP**  
aps

**sportpertutti**

Comitato di Ravenna-Lugo

# BILANCIO SOCIALE

---

A cura del Comitato Territoriale  
**Uisp Ravenna-Lugo**

---