



sportpertutti

Comitato di Reggio Emilia

RELAZIONE di MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/8/2023

PREMESSA

Il Bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Politiche Sociali, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione, pertanto, è costituito dai seguenti prospetti:

Schemi di Situazione patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del codice del Terzo Settore.

Per quanto riguarda gli schemi di cui al punto precedente si pone in evidenza quanto segue:

- la Situazione Patrimoniale dell'esercizio 2022-2023 viene posta a raffronto con quella dell'esercizio precedente al fine di evidenziare variazioni nella situazione del patrimonio; vengono, inoltre, dettagliate alcune voci patrimoniali negli specifici allegati, come nota a margine della voce interessata;
- il rendiconto della gestione dell'esercizio 2022-2023 viene posto a raffronto con quello dell'esercizio precedente al fine di evidenziare le variazioni.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

La presente relazione di missione ha, pertanto, la funzione di descrivere non solo gli aspetti economici ma anche le scelte gestionali assunte, al fine di perseguire lo scopo sociale, attraverso dati quantitativi, anche non monetari, che riportano i risultati dell'attività svolta.

1. INFORMAZIONE GENERALE SULL'ENTE

L'UISP è un'Associazione Nazionale, antifascista e antirazzista che si ispira ai principi della Costituzione italiana, contraria ad ogni forma di discriminazione. Essa promuove e sostiene i valori dello sport contro ogni forma di sfruttamento, d'alienazione, contro la pratica del doping; opera per il benessere e la promozione della salute dei cittadini, per la tutela dei beni comuni e la sostenibilità ambientale, i valori di dignità umana, di non violenza e solidarietà tra le persone, di pace e intercultura tra i popoli e coopera con quanti condividono tali principi (art. 2 c.1 Statuto).

L'UISP è l'Associazione di tutte le persone e soggetti collettivi, a partire dalle associazioni sportive, che vogliono essere protagonisti del fenomeno sportivo attraverso la pratica diretta, competitiva e non, la partecipazione alle esperienze associative e formative, l'organizzazione di eventi.

La UISP beneficia dei sotto riportati riconoscimenti:

- Associazione di Promozione Sociale riconosciuta dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal Coni;
- Ente di Promozione Sportiva Paraolimpica riconosciuto dal CIP
- Ente nazionale a finalità assistenziali riconosciuto dal Ministero dell'Interno

MISSIONE PERSEGUITA

La UISP ha l'obiettivo di estendere il diritto allo sport a tutti i cittadini.

Sin dal 1948, anno della sua fondazione, la storia dell'Uisp racconta quella del nostro Paese, del valore dei diritti e della Costituzione.

Lo sport per tutti è un bene sociale che interessa la salute, la qualità della vita, l'integrazione, l'educazione e le relazioni tra le persone, in tutte le età della vita. In quanto tale, esso è meritevole di riconoscimento e di tutela pubblica. Per questo l'Uisp, sia a livello nazionale, sia territoriale (dove è fortemente radicata e capillarmente diffusa) collabora con le istituzioni, i Comuni, le Regioni, gli enti pubblici e privati per migliorare il benessere delle persone. Lo sport sociale e per tutti è un diritto, un riferimento immediato ad una nuova qualità della vita da affermare giorno per giorno, sia negli impianti tradizionali, sia in ambiente naturale. Lo sport per tutti interpreta un nuovo diritto di cittadinanza, appartiene alle "politiche della vita" e, pur sperimentando numerose attività di tipo competitivo, si legittima in base ai valori di partecipazione, solidarietà, difesa dei diritti e della dignità umana, rispetto e sostenibilità ambientale, inclusione e cooperazione internazionale, contro ogni forma di discriminazione, di pregiudizio e di razzismo. Valori, questi, che non sono riconducibili alla mera ricerca del risultato e della prestazione sportiva ma che sposano pienamente il valore sociale dello sport, valore riconosciuto tra le attività d'interesse generale all'art. 5 lettera t) d.lgs 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

ATTIVITÀ di INTERESSE GENERALE di CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

L'UISP persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento, organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche; di educazione, istruzione e formazione professionale.

Con le proprie iniziative diffuse su tutto il territorio e trasversali alle varie tematiche, UISP fornisce il proprio contributo a 360° sui 5 ambiti di sostenibilità individuati dalle Nazioni Unite e confermati dall'Italia nella propria Strategia Nazionale di Sostenibilità.

L'art. 3 dello Statuto, in particolare, disciplina tutte le attività che ricadono, in linea con le finalità degli Enti del Terzo Settore, sotto la competenza dell'Associazione. Fanno parte delle attività seguite da UISP le iniziative culturali di interesse sociale con finalità educativa, l'organizzazione e la gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, l'organizzazione e la gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale.

Si riporta di seguito l'elenco delle attività di interesse generale, previste dall'art. 3 dello statuto:

a) **organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche.** Tale attività si concretizza nella promozione delle attività motorie – sportive, come educazione permanente per tutte le età, di carattere: – promozionale, amatoriale e dilettantistico, seppure con modalità competitive, così come nella sua dimensione dello sport per tutti e quindi “nessuno escluso”, in una dimensione associativa di inclusione sociale; – attività non agonistiche, attività ludico-motorie, didattiche e di avviamento alla pratica sportiva; – attività agonistiche di prestazione, connesse al proprio fine istituzionale, nel rispetto di quanto sancito dai Regolamenti tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali o delle Discipline Sportive Associate, con le quali stipulare appositi protocolli e convenzioni nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento CONIEPS; – attività paraolimpiche multidisciplinari, nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento CIP/EPP-EPSP;

b) **educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa,** con particolare ma non esclusivo riferimento alle attività formative: – dirette a tecnici, a educatori ed a operatori sportivi e/o ad altre figure similari. Gli attestati e le qualifiche conseguite avranno valore nell'ambito UISP, salvo che la UISP abbia stipulato apposita Convenzione con la specifica Federazione Sportiva Nazionale, Disciplina Sportiva Associata o altro Ente di Promozione Sportiva e/o salvo che la UISP abbia ottenuto l'accreditamento o altro riconoscimento dalle Istituzioni europee, dai Ministeri o dalle Regioni territorialmente competenti, in merito al percorso di formazione che potrà eventualmente qualificarsi come formazione professionale. Le attività esercitate di cui alla precedente lettera a) devono svolgersi con l'impiego di educatori, educatrici, tecnici, insegnanti, operatori, operatrici, formati secondo le regole e i criteri previsti dal Regolamento Formazione approvato dal Consiglio Nazionale; – dirette a docenti degli Istituti scolastici e delle Università e finalizzate al relativo aggiornamento e/o formazione su tematiche inerenti alle pratiche motorie e sportive caratterizzate dalla partecipazione e dalla inclusione; – dirette a iscritti ad Ordini professionali, in cooperazione o in convenzione, per formazione inerente le pratiche motorie e sportive, il valore sociale dello sport, la salute e il benessere, l'educazione, le pari opportunità, l'ambiente, la mediazione culturale, la comunicazione;

- c) **organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale**, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale attraverso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'attività di comunicazione, informazione, stampa, con particolare riferimento allo sport sociale e per tutti; l'organizzazione di eventi finalizzati a sensibilizzare l'opinione pubblica sui temi di interesse per l'Associazione e tesi a valorizzare il bene relazionale;
- d) **organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale** anche nella forma del turismo sportivo;
- e) **ricerca scientifica di particolare interesse sociale** negli ambiti in cui opera, comprensiva della costituzione di Centri studi, biblioteche, pubblicazioni, organizzazione di convegni e seminari in via diretta o in collaborazione con Università, Fondazioni di ricerca o altri organismi pubblici o privati;
- f) **formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa**, attraverso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la realizzazione di servizi educativi per l'infanzia e l'adolescenza in un'ottica di sostegno alla famiglia;
- g) **interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328 e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni** con particolare riferimento alla realizzazione di servizi tesi a mantenere l'autonomia funzionale delle persone che presentano bisogni di salute nonché a rallentare il suo deterioramento nonché a favorire la partecipazione alla vita sociale, anche attraverso percorsi educativi;
- h) **interventi e prestazioni sanitarie**, attraverso attività finalizzate alla promozione della salute, alla prevenzione, individuazione, rimozione e contenimento di esiti degenerativi o invalidanti di patologie congenite e acquisite, tese a supportare la persona in stato di bisogno, con problemi di disabilità o di emarginazione condizionanti lo stato di salute; la realizzazione, inoltre, di attività afferenti prevalentemente alle aree materno-infantile, anziani, disabilità, patologie psichiatriche e dipendenze da droga, alcool e farmaci, patologie in fase terminale, inabilità o disabilità conseguenti a patologie cronico-degenerative;
- i) **interventi e servizi finalizzati alla salvaguardia e al miglioramento delle condizioni dell'ambiente e all'utilizzazione accorta e razionale delle risorse naturali** anche attraverso attività di ricerca, monitoraggio e sensibilizzazione alla salvaguardia della biodiversità e degli ecosistemi naturali, alla mitigazione degli impatti ambientali causati dalle attività, dalle organizzazioni, dalle manifestazioni sportive e nella realizzazione e gestione degli impianti sportivi, alla riqualificazione urbana, allo sviluppo e diffusione di una mobilità sostenibile, al rispetto e alla tutela degli animali e alla prevenzione del randagismo;
- l) **interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio**, anche attraverso progetti educativi che sappiano coniugare lo sport e sani stili di vita con la fruizione del patrimonio culturale e paesaggistico;
- m) **formazione universitaria e post-universitaria** in collaborazione con gli Organismi preposti rispetto alla elaborazione delle proposte formative, la partecipazione di propri soci nei processi formativi, l'organizzazione di stage o tirocini;

- n) **cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125**, attraverso la realizzazione o collaborazione alla realizzazione di progetti che possono, a titolo esemplificativo e non esaustivo, promuovere l'attività sportiva dilettantistica o formare educatori sportivi;
- o) **accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti**, in particolare attraverso momenti di sensibilizzazione dell'opinione pubblica, formazione diretta in modo particolare ai propri dirigenti e educatori, collaborazione in progetti di inclusione sociale;
- p) **beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale** quali, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, interventi a sostegno delle persone fragili, di tutte le forme di disagio, di sostegno alla genitorialità;
- q) **promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata** anche attraverso la realizzazione di percorsi educativi negli Istituti scolastici, la sensibilizzazione delle affiliate nel farsi portavoce di tali valori, la formazione degli operatori sportivi su questi temi, l'organizzazione di momenti di sensibilizzazione, la produzione di materiale divulgativo e educativo a supporto di azioni in tale ambito;
- r) **promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi e i gruppi di acquisto solidale** in particolare attraverso la realizzazione di ricerche, di iniziative di sensibilizzazione, la creazione di sportelli di assistenza, la sperimentazione e l'adozione di buone pratiche per garantire le pari opportunità, contro ogni forma di discriminazione nella pratica sportiva, nella partecipazione agli organismi associativi e nelle attività lavorative, la realizzazione di attività a favore delle persone in stato di reclusione e detenzione o comunque in condizioni di ristrettezza;
- s) **protezione civile ai sensi della legge 24 febbraio 1992, n. 225, e successive modificazioni**, anche attraverso il coordinamento degli interventi delle proprie affiliate;
- t) **riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata**, con particolare riferimento ai beni che possano avere una vocazione sportiva o aggregativa;
- u) **attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione o supporto dei soci e delle loro attività di interesse generale** anche allo scopo di promuovere ed accrescere la rappresentatività presso i soggetti istituzionali e favorire forme di autocontrollo;
- v) **monitoraggio dell'attività degli enti associati**, eventualmente anche con riguardo al suo impatto sociale, e predisposizione di una relazione annuale al Consiglio del Terzo settore;
- z) **promozione e sviluppo delle attività di controllo**, anche sotto forma di autocontrollo e di assistenza tecnica nei confronti degli enti associati.

SEZIONE DEL REGISTRO UNICO IN CUI LA UISP È ISCRITTA

L'attivazione del RUNTS, ha visto il nostro Ente trasmigrare nella sezione delle Associazioni di Promozione Sociale in quanto già iscritta nel relativo registro nazionale con tutti i suoi livelli e pertanto come Rete Associativa Nazionale, ne è stata iscritta anche nell'apposita sezione con provvedimento n. 23205 del 24/11/2022. La Uisp di Reggio Emilia è dotata di personalità giuridica.

REGIME FISCALE APPLICATO

La UISP applica il regime ordinario e ha una sezione specifica per il turismo sociale che segue la norma dell'art.74 Ter del TUIR.

SEDI

La UISP Comitato Territoriale di Reggio Emilia Aps ha sede Via Tamburini, 5 - 42122 – Reggio Emilia

ATTIVITA' SVOLTE

Uisp Reggio Emilia APS persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, mediante lo svolgimento, organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche di educazione e istruzione. In riferimento all'Art. 3 dello statuto, Uisp Reggio Emilia Aps nell'anno sportivo 2022-2023, ha svolto le seguenti attività di interesse generale:

- a) organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- b) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- c) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale;
- d) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale;
- l) interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio;
- q) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;
- r) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi e i gruppi di acquisto solidale;
- u) attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione o supporto dei soci e delle loro attività di interesse generale anche allo scopo di promuovere ed accrescere la rappresentatività presso i soggetti istituzionali e favorire forme di autocontrollo.

2. DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

Nell'esercizio 2022/2023 gli associati dell'associazione sono stati 35.936.

Si riporta di seguito la suddivisione per settore di attività (che costituiscono il motivo per cui il totale associati – 35.936 è diverso dal Totale Generale della tabella – 38.325 – infatti un associato che svolge più di un’attività avrà una tessera Uisp e tante schede di attività per ogni ulteriore pratica sportiva) e in calce al prospetto anche il numero dei soci non praticanti attività sportiva.

2022-23				2021-22			
	Totale				Totale		
SETTORE DI ATTIVITA'	Donne	Uomini	Generale	SETTORE DI ATTIVITA'	Donne	Uomini	Generale
ACQUAVIVA	0	0	0	ACQUAVIVA	0	14	14
ATLETICA LEGGERA	650	1.215	1.865	ATLETICA LEGGERA	734	1.353	2.087
CALCIO	13	1.898	1.911	CALCIO	27	1.992	2.019
CICLISMO	126	1.479	1.605	CICLISMO	151	1.635	1.786
DANZA	2.647	348	2.995	DANZA	2.570	361	2.931
DISCIPLINE ORIENTALI	591	1.483	2.074	DISCIPLINE ORIENTALI	522	1.329	1.851
EQUESTRI E CINOFILE	199	78	277	EQUESTRI E CINOFILE	188	59	247
GINNASTICHE	10.029	4.214	14.243	GINNASTICHE	8.772	4.048	12.820
GIOCHI	66	166	232	GIOCHI	75	175	250
MONTAGNA	72	76	148	MONTAGNA	84	83	167
MOTORISMO	157	1.198	1.355	MOTORISMO	164	1.245	1.409
NEVE	360	428	788	NEVE	259	317	576
NUOTO	3.789	2.855	6.644	NUOTO	3.852	2.857	6.709
PALLACANESTRO	30	224	254	PALLACANESTRO	35	254	289
PALLAVOLO	6	12	18	PALLAVOLO	5	11	16
PATTINAGGIO	1.052	80	1.132	PATTINAGGIO	998	102	1.100
SUBACQUEA	89	395	484	SUBACQUEA	71	292	363
TENNIS	160	343	503	TENNIS	214	455	669
VELA	248	312	560	VELA	213	242	455
SOCIO NON PRATICANTE	350	887	1.237	SOCIO NON PRATICANTE	229	586	815
TOTALI	20.634	17.691	38.325	TOTALI	19.163	17.410	36.573

INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

In linea con i principi associativi contenuti nell'art.17 dello Statuto:

- L'associazione ispira il proprio ordinamento interno ai principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.
- Negli organi statutari dovrà essere perseguita una rappresentanza paritaria di genere e comunque nessuno dei due sessi può essere rappresentato in misura superiore a due terzi.
- Le variazioni degli organi statutari dei Comitati Regionali e Territoriali vanno trasmesse al Nazionale e al Comitato Regionale competente (in caso di Comitati Territoriali), secondo tempi e modalità stabiliti dal presente Statuto e dal Regolamento Nazionale

La definizione di "socio" prevede alcune mansioni e diritti quali: partecipare alla vita associativa e a tutte le attività promosse, nel rispetto delle condizioni previste; partecipare all'elezione degli organi statutari e alla approvazione o modifica delle norme statutarie attraverso l'elezione di propri delegati alle istanze congressuali, secondo il principio di libera elezione quanto all'elettorato attivo e passivo; accedere ai libri sociali, di cui all'articolo 15 del Codice del Terzo settore, mediante richiesta da presentare al Presidente ovvero al Segretario Generale del rispettivo livello.

Il socio può partecipare alle attività sociali di UISP attraverso il proprio legale rappresentante o persone delegate. In particolare, il socio ha diritto all'elettorato attivo e passivo nel rispetto di quanto indicato in Statuto, se risulta in regola con il tesseramento o con l'affiliazione e con il versamento delle quote associative. Tutti i soci possono essere delegati ai Congressi dei livelli Territoriali, Regionali, Nazionale e/o essere eletti negli organi statutari di UISP, ma solo se associati come persone fisiche maggiorenni in regola con il tesseramento.

I componenti degli organi elettivi e di nomina devono possedere i requisiti generali previsti dallo Statuto del CONI.

Inoltre, tutti gli associati sono tenuti all'osservanza dello statuto, dei regolamenti, del Codice Etico, delle deliberazioni assunte dagli organi statutari e del Codice di Comportamento Sportivo emanato dal CONI; ad adempiere, nei termini previsti, alle obbligazioni assunte nei confronti di UISP o/e derivanti dall'attività svolta (Art. 9 Statuto).

Nell'anno sportivo 2022/2023 si sono tenute le riunioni del Consiglio territoriale in data 30 novembre 2022, 25 febbraio 2023, 21 giugno 2023, 19 luglio 2023.

La Giunta territoriale si è riunita con cadenza di media bimensile.

3. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE di VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO

I valori di bilancio sono rappresentati col loro reale valore senza arrotondamenti.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/08/2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue:

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

- Software: il periodo di ammortamento è di 5 anni;
- Lavori/manutenzioni su beni di terzi: il periodo di ammortamento è di 4 anni a scadenza della concessione.

Il comitato ha proceduto alla rilevazione delle quote di ammortamento con il metodo diretto.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento. Esse rappresentano la reale esistenza dei beni di riferimento anche se completamente ammortizzati. Valore netto delle immobilizzazioni materiali € 27.650,00.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio sono le partecipazioni a società rilevate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Crediti

I crediti sono valutati al valore nominale

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati all'associazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa. Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo riconciliato alla data del 31/08/23.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e ricavi, comuni a due esercizi, al fine di realizzare il principio economico di competenza.

Fondi per rischi ed accantonamenti

Per quanto riguarda i Fondi per rischi ed accantonamenti si riferiscono a spese e/o investimenti di natura determinata da realizzarsi negli esercizi successivi e ad oneri per rischi individuati nella natura ma che si reputano solo probabili.

Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Oneri e Proventi

Gli oneri e i proventi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

Imposte

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base alla presunzione dell'onere fiscale corrente. In particolare, con riferimento all'attività commerciale, l'Ires e l'Irap dell'esercizio sono calcolate secondo l'applicazione del regime ordinario. Per quanto riguarda l'attività istituzionale, l'Irap viene calcolata secondo il metodo retributivo.

EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE

Nel corso del presente esercizio non si è ravvisata alcuna necessità di procedere ad accorpamenti ed eliminazione delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

4. IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni, né la UISP ha ricevuto contributi.

Immobilizzazioni immateriali

	31-ago-2023	31-ago-2022	Variazioni
Lavori/manutenzioni su beni di terzi	0,00	0,00	0,00
Oneri Pluriennali - Software	0,00	0,00	0,00
Congresso			
Totali	0,00	0,00	0,00

Le immobilizzazioni immateriali sono state tutte ammortizzate come da tabella che segue.

Totali per capitoli	Costo d'acquisto	Totale ammortizzato	Residuo da Ammortizzare
Lavori campo calcio Sant'Ilario	14.250,00	14.250,00	-
Software Antivirus	3.269,70	3.269,70	-
Software Edu Office	3.477,00	3.477,00	-
Software Zucchetti	16.280,89	16.280,89	-

Immobilizzazioni materiali nette

	31-ago-23	31-ago-22	Variazioni
Impianti	-	536,80	- 536,80
Immobili	27.650,00	28.700,00	- 1.050,00
Automezzi	-	-	-
Macchinari	-	26,88	-26,88
Attrezzature sportive	-	-	-
Mobili/arredi	-	-	-
Altri beni materiali	-	-	-
Macchine elettroniche	-	246,94	-246,94
Totali	27.650,00	29.510,62	-1.860,62

La tabella che segue indica analiticamente le voci che sono state gestite nelle Immobilizzazioni materiali

Totali per capitoli	Costo d'acquisto	Fondo Ammortamento	Residuo da Ammortare
Impianti	14.500,10	14.500,10	0,00
Immobili	35.000,00	7.350,00	27.650,00
Automezzi	5.800,00	5800,00	0,00
Macchinari	11.862,61	11.835,73	0,00
Attrezzature Sportive	2.636,40	2.636,40	0,00
Mobili e arredi	68.626,66	68.626,66	0,00
Altri beni materiali	24.886,43	24.886,43	0,00
Macchine elettroniche	157.512,28	157.265,34	0,00

Partecipazioni e titoli

Con riferimento alle partecipazioni iscritte in bilancio, la voce si riferisce a:

	31-ago-23	31-ago-22	Variazioni
Equipe Sportiva Srl SSD a socio unico	10.000,00	10.000,00	-
Kinema Srl Unipersonale	304.157,63	304.157,63	-
S.E. Sport Europa Srl		516,46	- 516,46
Arsea Srl	520,00	520,00	-
Partecipazione Cooperfidi	250,00	250,00	-
Totali	314.927,63	315.444,09	- 516,46

5. COSTI di IMPIANTO e di AMPLIAMENTO

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

6. CREDITI di DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Non risultano iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore a cinque anni

CREDITI di DURATA RESIDUA INFERIORE A 5 ANNI

In relazione ai crediti di durata residua inferiore ai 5 anni, si è proceduto a svalutare dei crediti la cui natura era superiore a 5 anni diminuendo il fondo rischi che presentava una capienza sufficiente per un importo pari a 94.353,74.

Crediti di durata residua inferiore a cinque anni	31/08/2023	31/08/2022	Variazioni
Società e Circoli	141.432,21	152.607,43	-11.175,22
Clienti	84.572,90	172.573,54	- 88.000,64
Crediti diversi	342.176,57	276.515,06	65.661,51
Totali	568.181,68	601.696,03	- 33.514,35

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano **708.794,22** e si compongono in

	31-ago-23	31-ago-22	Variazioni
Casse	15.569,48	1.534,54	14.034,94
Banche	693.224,74	655.623,43	37.601,31
Totali	708.794,22	657.157,97	51.636,25

La notevole variazione delle disponibilità liquide dipende essenzialmente dai maggiori incassi rilevati per le attività di turismo sociale e campi gioco rispetto all'esercizio precedente.

DEBITI di DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

	31-ago-23	31-ago-22	Variazioni
Mutuo chirografario BPER	17.347,91	23.841,03	-6.493,12
Mutuo Intesa San Paolo	194.255,36	200.000,00	-5.744,64
Totali	211.603,27	223.841,03	-12.237,76

DEBITI di DURATA RESIDUA INFERIORE A 5 ANNI

I debiti dell'associazione sono ripartiti secondo lo schema sotto riportato.

	31-ago-23	31-ago-22	Variazioni
Fornitori	300.961,46	159.980,16	140.981,30
Cauzioni per attività	1.700,00	8.655,00	-6.955,00
Incassi anticipati per attività	380.280,00	210.426,00	169.854
Debiti personale dipendente	87.312,11	92.073,99	-4.761,88
Debiti previdenziali	25.854,97	78.690,06	-52.835,09
Debiti tributari	4.978,50	42.481,53	-37.503,03

Altri debiti	383.091,71	284.762,73	98.328,98
Totali	1.184.178,75	877.069,47	307.109,28

7. RATEI E RISCONTI

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Tale voce patrimoniale si riferisce a quote di costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

Descrizione	31/08/2023	31/08/2022	Variazioni
Risconti attivi	125.510,69	63.266,46	62.244,23
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00
Totali	125.510,69	63.266,46	62.244,23

I risconti attivi sono riferiti principalmente agli acquisti delle tessere per l'anno sportivo 2023-2024 effettuati però a fine agosto a chiusura dell'esercizio in corso e ad alcuni servizi, quali le assicurazioni dei viaggi sociali e di alcuni canoni, sempre di competenza dell'anno successivo.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Il presente capitolo di bilancio si riferisce principalmente a ricavi conseguiti nel corso dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

Voci di bilancio	31/08/2022	31/08/2021	Variazioni
Risconti passivi	21.747,60	0,00	21.747,60
Ratei passivi	19.640,78	24.124,89	-4.484,11
Totali	41.388,38	24.124,89	17.263,49

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono costituiti da accantonamenti per previsioni di oneri ben individuati nella natura ma che si reputano solo probabili. In questo esercizio si è valutato di svalutare i crediti la cui natura era superiore a 5 anni diminuendo il fondo rischi che presentava una capienza sufficiente per un importo pari a 94.353,74.

Voce di bilancio	31/08/2023	31/08/2022	Variazioni
Fondo altri acc/formazione dirigenti	10.000,00	10.000,00	0,00
Fondo Rischi	122.185,27	156.539,03	-34.353,76
Totali	132.185,27	166.539,03	-34.353,76

Nel corso dell'esercizio, il Fondo rischi è stato utilizzato per euro 94.353,76 a copertura di perdite su crediti inesigibili ed è stato effettuato un ulteriore accantonamento di euro 60.000.

Descrizione	31/08/2023	31/08/2022	Variazioni
Fondi accantonamento T.F.R.	295.123,95	306.918,70	- 11.794,75

8. PATRIMONIO NETTO

Descrizione	31/08/2023	31/08/2022	Variazioni
Riserva patrimoniale	135.690,73	204.172,05	
Riserva vincolata Personalità Giuridica	25.000,00	25.000,00	
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	33.584,74	- 68.481,32	
TOTALE	194.275,47	160.690,73	33.584,74

9. INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Non risultano fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

10. DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

L'andamento economico dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce, riflette la prima vera ripresa dell'attività sportiva post pandemia.

Il Comitato in coerenza con il bilancio preventivo approvato dal Consiglio Territoriale e con le costanti verifiche di bilancio è stato in grado di monitorare la situazione economica e continuare ad attuare una politica gestionale che ha saputo razionalizzare le risorse e i costi derivanti dalle varie attività.

Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi all'esercizio 2022/2023, suddivisi in base ad unità organizzative che, tenendo conto della governance e dei settori, sono definite in rappresentazione di aggregati di costo/ricavo che vengono utilizzati per una rilevazione più analitica sia per settori di attività che per unità organizzative.

Tale rappresentazione, da un lato, consente di fornire informazioni più dettagliate in merito all'andamento economico dell'attività svolta, e, dall'altro, attraverso il confronto con il preventivo approvato, fornisce un'adeguata informazione in merito alle decisioni assunte per garantire, in base all'evoluzione della pandemia, l'equilibrio economico.

Le ultime due colonne della tabella sotto riportata mettono in evidenza le variazioni tra il bilancio consuntivo in approvazione, il bilancio preventivo 2022/2023 ed il consuntivo 2021/2022.

Il risultato di gestione conseguito è un avanzo di € 33.584,74.

Voce di bilancio	Consuntivo 22/23	Preventivo 22/23	Variaz. su preventivo 22/23	Consuntivo 21/22	Variaz. su consuntivo 21/22
Tesseramento	210.792,50	251.588,00	-40.795,50	198.089,81	12.702,69
Strutture di attività	22.316,32	4.500,00	17.816,32	122,94	22.193,38
Progetti e iniziative	61.481,34	43.600,00	17.881,34	23.084,04	38.397,30
Attività corsistica	66.478,63	51.314,00	15.164,63	35.405,14	31.073,49
Attività e progetti giovani e scuole	45.073,45	57.900,00	-12.826,55	68.518,94	-23.445,49
Gestione impianti	17.888,36	3.600,00	14.288,36	40.481,59	-22.593,23
Turismo sociale	185.928,63	92.595,00	93.333,63	123.230,81	62.697,82
Costi Generali e di funzionamento	-576.374,49	-505.097,00	71.277,49	-557.414,59	18.959,90
TOTALE	33.584,74			-68.481,32	

VALORE DELLE RISORSE

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

- **Tesseramento:** il tesseramento è sostanzialmente in linea rispetto all'anno precedente con un leggero aumento evidenziato a livello economico nel raffronto con il consuntivo. Lo scostamento con il preventivo invece è negativo in quanto si era fatta una previsione più alta in termini di numero tessere. Possiamo quindi affermare che il post covid ha portato un assestamento del numero dei tesserati a circa 35.000.
- **Costi Generali:** sono i costi per la gestione della Sede e delle spese generali che riguardano trasversalmente il funzionamento della macchina. Sono elencati analiticamente nel bilancio contabile e si rileva una notevole diminuzione rispetto ai costi preventivati, questo in linea con la politica di contenimento costi attuata dal Comitato.
- **Strutture di Attività:** hanno avuto un notevole margine di miglioramento rispetto all'anno precedente, a riprova del fatto che le attività anche organizzate quali tornei, campionati e manifestazioni, sono ripartite. In sede di preventivo si era prospettato un aumento e il risultato è stato ampiamente raggiunto con un risultato economico maggiore rispetto a quello previsto.
- **Progetti:** anche questo settore ha visto un notevole aumento dei volumi economici rispetto all'anno precedente in quanto il Comitato ha portato avanti nuove progettualità sia in rete con altri soggetti del territorio, ad esempio, il progetto S4I Sport for Social Impact con una rete di partner locali con capofila la

cooperativa sportiva affiliata Heron, sia dirette con i finanziamenti del Dipartimento Sport veicolati dalla UISP Nazionale (Attivati, Miglioact, Un due tre...sport, Chi gioca in prima base. Si sono continuati a realizzare i progetti a gestione diretta quali H-Sport, Progetto Carceri, i progetti finanziati dall'AUSL e quelli in rete con capofila il Comitato Regionale.

- **Attività corsistica:** è il settore insieme al Turismo sociale in cui si è vista la ripartenza in quanto il target adulto e della grande età a cui si rivolge ha ripreso a fare attività motoria. I risultati sono in aumento anche su quanto era stato previsto prudenzialmente nel preventivo.
- **Attività e progetti giovani e scuole:** questa attività mantiene con costanza dei buoni risultati che confermano la volontà delle famiglie di garantire le attività dei bambini e dei ragazzi anche se i campi gioco e i soggiorni hanno registrato, anche in questo esercizio, numeri elevati e turni sempre pieni;
- **Gestione impianti:** settore molto importante soprattutto in termini di relazioni istituzionali sul territorio dati i rapporti con i Comuni che stanno dando sempre più in gestione esterna gli impianti sportivi. Come preventivato, in questo esercizio i volumi di entrata sono diminuiti e di conseguenza la marginalità del settore si è ridotta dando l'idea che in futuro sarà sempre più un settore in pareggio senza possibilità di grandi margini economici.
- **Turismo sociale:** settore che continua a crescere e si è tornati a volumi di ricavi alti che hanno evidenziato la tendenza degli associati a continuare a preferire un sistema di viaggio organizzato come quello proposto. Nonostante l'aumento dei costi dei fornitori, si è riusciti a gestire bene la razionalizzazione dei costi fissi che, unita a una programmazione che ha riscontrato l'interesse dei soci, ha portato dei margini molto alti sia in relazione al consuntivo precedente che all'ipotesi fatta in preventivo.

12. DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nel presente esercizio la UISP Reggio Emilia Aps non ha ricevuto erogazioni liberali.

13. NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI	NUMERO MEDIO
Dirigenti	0
Impiegati	15
Altro	12
TOTALE	27

NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

Il numero di volontari iscritti nel registro istituito ai sensi dell'art. 17 comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale, è pari a 93.

14. COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

COMPENSI	VALORE
Indennità di Carica amministratori	20.091,95
TOTALE	20.091,95

15. PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

La UISP Reggio Emilia Aps non ha patrimoni destinati a specifici affari.

16. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

PARTE CORRELATA	RICAVI	COSTI	CREDITI	DEBITI
Equipe SRL SSD	- €	21.952,12 €	34.682,44 €	5.133,94 €
Kinema srl unipersonale	18.884,89 €	33.810,62 €	14.664,11 €	913,22 €
Arsea srl	- €	17.296,51 €	1.000,00 €	- €
TOTALE	18.884,89 €	73.059,25 €	50.346,55 €	6.047,16 €

17. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

Il bilancio relativo all'esercizio 2022/2023 chiude con un avanzo di gestione di euro 33.584,74 che si propone di destinare a fondo riserva di utili o avanzi di gestione.

18. ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il presente esercizio ha segnato un momento di vera ripartenza delle attività e questo ha avuto impatti importanti nella gestione economico-finanziaria della UISP; la gestione è stata sempre portata avanti attraverso un'adeguata programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione comunque prudentiale delle risorse.

Le entrate del Comitato sono quelle derivanti dal tesseramento, dall'attività diretta, dai progetti e negli ultimi anni dalla gestione degli impianti.

- **Impatto economico:** al fine di valutare l'impatto economico dell'esercizio concluso, si ritiene utile precisare che le entrate che hanno garantito principalmente sostenibilità economica, sono state quelle della gestione caratteristica dell'attività corsistica invernale che ha visto la sua ripresa e quella del periodo estivo sia legate all'attività dei bambini e dei ragazzi che quella legata al turismo sociale destinato ai soci della grande età. Sul fronte costi, la gestione caratteristica ha visto un aumento generale dei costi dei fornitori, esempio affitto spazi o costi pullman ma, nonostante questo, si è riusciti ad avere buone marginalità sulle diverse attività. Si è attuata inoltre una politica di contenimento dei costi fissi, quali ad esempio le spese legate al gestionale del tesseramento e della contabilità che sono state azzerate in quanto viene utilizzato il gestionale gratuito fornito dalla UISP Nazionale. Si rileva anche in questo esercizio un costo alto legato alle imposte, sia per quanto riguarda l'IRES in quanto l'attività fiscalmente rilevante ha avuto un netto aumento ma soprattutto in relazione all'IRAP in quanto il costo del lavoro all'interno del Comitato è elevato, avendo per la maggior parte personale assunto che non viene utilizzato solo per le funzioni trasversali, ma anche per i settori relativi alle attività dirette.
- **Impatto finanziario:** sul piano finanziario, si è riusciti a mantenere un equilibrio tra entrate ed uscite, continuando ad avere buoni livelli di liquidità.

La UISP continua nella sua gestione, come già sottolineato, a ricorrere ad un'attività di pianificazione e costante monitoraggio economico-finanziario.

Dal punto di vista della pianificazione, così come deliberato dal Consiglio territoriale in sede di approvazione del bilancio preventivo, la UISP da un lato continua a perseguire una strategia di contenimento dei costi di gestione, grazie ad un continuo monitoraggio dell'andamento economico, dall'altro è sempre più volta alla ricerca di nuovi sviluppi di attività.

19. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Si prevede che nell'anno sportivo 2023/2024 ci possa essere una stabilizzazione della ripresa in termini di partecipazione alla attività e uno sviluppo in termini di nuove sfide da cogliere. Dal punto di vista delle attività caratteristiche dell'associazione il focus principale sarà continuare ad assicurare da un lato il maggior supporto possibile alla gestione delle attività delle associazioni affiliate che vedono un aumento costante della complessità di gestione delle loro realtà soprattutto in termini normativi, dall'altro la continua ripresa dell'attività diretta. In questa fase la Uisp Reggio Emilia Aps continuerà a proporre le attività curriculari cercando sempre di introdurre nuove progettualità per intercettare anche i nuovi bisogni degli associati.

Proseguono anche nell'esercizio 2023/2024 gli interventi di contenimento e razionalizzazione dei costi, che diventano quanto mai critici anche a fronte dell'aumento dei costi energetici e delle materie prime.

20.INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

L'attività sviluppata nel corso dell'anno ha rispettato i principi relativi alle associazioni senza scopo di lucro nonché la missione e le attività di interesse generale come da statuto dell'Associazione.

Nel corso dell'esercizio 2022/2023 l'Associazione ha continuato a svolgere le attività di interesse generale di cui all'art. 3 dello Statuto.

21.INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Le attività diverse, strettamente connesse all'attività specifica, nel corso dell'esercizio sono state marginali, incidendo, per il 5 % sulle attività di interesse generale.

22.PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

L'associazione in quest'esercizio non ha effettuato valorizzazioni economiche riguardo a costi e proventi figurativi.

23.DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI. VERIFICA DEL RISPETTO DEL RAPPORTO UNO A OTTO DI CUI ALL'ART. 16 D.LGS. 117/2017

La UISP nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto.

Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde corrisposte nell'esercizio:

Contratto	Retribuzioni Lorde
Part time 20%	3.168,00
Part time 40%	12.178,00
Part time 50%	13.900,00
Part time 60%	26.209,00
Part time 70%	41.066,00
Part time 80%	163.380,00
Full time 100%	292.343,00

24.DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Non si è realizzata alcuna attività di raccolta fondi.